# ГОРНОЕ ДЕЛО

в контексте целей в области устойчивого развития (ЦУР)

обновленные сведения за 2020 г.





#### Информация о RMF

Responsible Mining Foundation (RMF) — это независимая исследовательская организация, которая поощряет постоянное совершенствование ответственной добычи полезных ископаемых и металлов в горнодобывающей отрасли путем разработки инструментов и программ, предоставления результатов и данных исследований в интересах общественности, а также поддержания информированного и конструктивного взаимодействия между компаниями и другими заинтересованными сторонами.

С этой целью Фонд придерживается принципа, согласно которому ответственная добыча полезных ископаемых и металлов должны приносить пользу экономике, повышать уровень жизни людей, обеспечивать бережное отношение к окружающей среде ресурсодобывающих стран, при этом позволяя горнодобывающим компаниям извлекать выгоду справедливым и рентабельным образом.

Работа и исследования Фонда в целом отражают ожидания общества от компаний, занимающихся добычей полезных ископаемых и металлов, в отношении экономических, экологических, социальных и управленческих вопросов.

В целях объективности, Фонд RMF не принимает финансирование или другие взносы от горнодобывающей промышленности.

Фонд выражает свою признательность за финансирование Государственному секретариату Швейцарии по экономике, Министерству иностранных дел Нидерландов и Фонду «Триодос».

#### Информация о CCSI

Центр изучения устойчивых инвестиций при Колумбийском университете (CCSI) — это объединенный центр Школы права Колумбийского университета и Института Земли при Колумбийском университете. Он является единственным центром прикладных исследований и служит дискуссионной площадкой университета, посвященной изучению, практическому внедрению и обмену опытом в сфере устойчивого международного инвестирования. Миссия центра заключается в разработке практических подходов для правительств. инвесторов, общественности и других заинтересованных сторон с целью получения максимальной выгоды от международных инвестиций в процессе устойчивого развития.

CCSI объединяет квалифицированных специалистов в области юриспруденции, экономики и политических наук и целостно подходит к процессу устойчивого инвестирования, устанавливая взаимосвязь между инвестиционным законодательством, управлением природными ресурсами, правами человека, экономикой, политической экономией и рациональным природопользованием. В рамках центра мы проводим комплексные исследования, выполняем анализ стратегий и предоставляем консультационные услуги, предлагаем образовательные программы, разрабатываем инструменты и ресурсы, а также способствуем поддержанию многостороннего диалога и обмена знаниями между лицами, определяющими политический курс, сторонниками развития, учеными, ведущими представителями деловых кругов и заинтересованными сторонами в обществе. CCSI привержен укреплению потенциала устойчивого развития международных инвестиций и обеспечению того, чтобы инвесторы и граждане принимающих стран получили максимальную взаимовыгоду от международных инвестиций.

## Содержание

	Основные положения Краткая информация Обновленные сведения о действиях горнодобывающих компаний в отношении ЦУР Действия горнодобывающих компаний по достижению ЦУР: почему это столь важно? Действия горнодобывающих компаний по достижению ЦУР: текущие события	<b>4</b> 4 4 5
	Выводы и рекомендации	6
1	Предисловие	7
	Краткая информация	8
	Сфера применения и цели отчета	8
	Горное дело в контексте ЦУР: социальные и бизнес-потребности	9
	Горное дело в контексте ЦУР: последние тенденции и новые формирующиеся проблемы Возможность преобразования	9 11
2	Примеры возможностей и потенциальных рисков,	
	препятствующие достижению ЦУР	12
3	Интеграция, определение приоритетов и отчетность в отношении ЦУР	22
	Краткая информация	23
	Оценка	24
	Результаты	24
	Примеры успешных методик	28
	Результаты в контексте	31
4	Разработка принципов и методов работы по достижению ЦУР	32
	Краткая информация	33
	Оценка	33
	Результаты	34
	Результаты в контексте	37
5	Выводы и перспективы на будущее	39
	Выводы	40
	Перспективы на будущее – некоторые рекомендации	41
Приложение	Объем выборки 38 компаний	42
	Замечания и пояснения	43

### Основные положения

#### Краткая информация

Вследствие широкомасштабной деятельности и значимого присутствия в развивающихся странах, горнодобывающая промышленность тесно связана с проблемами, охватываемыми всеми 17 Целями ООН в области устойчивого развития (ЦУР). Эти связи четко изложены в докладе Ведение горной добычи на пути к достижению целей в области устойчивого развития: «Атлас действий» за 2016 год, подготовленном Центром изучения устойчивых инвестиций при Колумбийском университете, Программой развития Организации Объединенных Наций, Сетью для выработки решений в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций и Всемирным экономическим форумом. «Атлас действий» иллюстрирует положительное воздействие ведения горной добычи на пути к достижению ЦУР, что способствует всеобъемлющему экономическому развитию и поставляет полезные ископаемые, необходимые для развития технологий, инфраструктуры, сектора энергетики и сельского хозяйства. «Атлас действий» также подчеркивает, каким образом горнодобывающая промышленность способствовала решению многих из задач в рамках ЦУР, направленных на устранение таких проблем, как нарушения прав человека, социальное неравенство, ухудшение состояния окружающей среды и коррупция.

#### Обновленные сведения о действиях горнодобывающих компаний в отношении ЦУР

За десять лет до намеченного срока достижения целей в области устойчивого развития на период до 2030 года, и через четыре года после публикации «Атласа действий», в этом отчете представлена обновленная информация о текущей деятельности крупных горнодобывающих компаний в отношении интеграции ЦУР в свои бизнес-стратегии, а также о принятии действенных мер, с помощью которых можно достичь этих целей. Данный отчет также призван послужить напоминанием об имеющихся возможностях горнодобывающей отрасли положительно влиять на достижение ЦУР, в то же время предостерегая о неотъемлемых рисках, связанных с ведением добывающих работ, которые могут препятствовать достижению ЦУР. Подобное влияние горнодобывающей отрасли еще более ценно, учитывая серьезные последствия Covid-19 на результаты достижения ЦУР.

#### Действия горнодобывающих компаний по достижению ЦУР: почему это столь важно?

Горнодобывающая промышленность играет важную роль в содействии реализации ЦУР, учитывая ее важность для экономики многих развивающихся стран и непосредственную связь многих ее видов деятельности с сообществом и окружающей средой. Будучи партнерами по развитию во многих странах, горнодобывающие компании имеют возможность и несут обязательство показать пример того, как они интегрируют эти Цели в свою деятельность. В то же время горные работы представляют потенциальные риски (включая те, которые являются неотъемлемыми или непреднамеренными) на пути к достижению ЦУР. Компании могут продемонстрировать надлежащую социальную ответственность посредством планомерной деятельности, направленной на предотвращение и смягчение их негативного воздействия на общество, экономику и планету, а также путем использования своего прогрессивного потенциала для стимулирования устойчивого развития.

Таким образом, компании способны укрепить доверие к отрасли в качестве силы во благо и проявить уважение к обществу в целом, работая над решением глобальных проблем, связанных с достижением Целей. Действительно, компании, способствующие достижению ЦУР, могут проявить себя как на местном, так и на глобальном уровнях, выражая свою готовность разделить ответственность за три ключевых элемента ЦУР — людей, планету и процветание. Такая концепция тройного критерия предусматривает более долгосрочное планирование, выходящее далеко за рамки намеченного срока достижения ЦУР к 2030 году, чтобы обеспечить процветание экономики, высокое качество жизни для всех людей, а также здоровую окружающую среду для будущих поколений.

Обоснование для выполнения действий по достижению ЦУР достаточно убедительное и общепризнанное. Горнодобывающие компании, которые эффективно внедряют ЦУР в свои ключевые операции и стратегии, в конечном итоге укрепят способность решать задачи, с которыми они могут сталкиваться в будущем. Демонстрация фактических действий на пути к достижению ЦУР позволит компаниям укрепить доверие (среди всех заинтересованных сторон, включая инвесторов и финансистов, правительства и населения ресурсодобывающих стран), ограничить риски (включая операционные, репутационные, финансовые и нормативно-правовые), а также продемонстрировать, таким образом, свое уважение к населению и стране, в которой проводятся горные работы.

Таким образом, ЦУР не представляют собой дополнительный набор требований или норм, которым должны следовать компании. Скорее, ЦУР обеспечивают основу, посредством которой компании могут продемонстрировать, выполняя действия по интеграции и отчетности, свое ответственное отношение к решению всех связанных с горными работами проблем в сфере экономики, окружающей среды, социальной политики и государственного управления.

#### Действия горнодобывающих компаний по достижению **ЦУР: текущие события**

Выводы о масштабах действий компаний в отношении ЦУР основаны на результатах отчета RMI Report 2020, подготовленного Фондом Responsible Mining Foundation. В отчете RMI Report 2020 приведена оценка методов, практик и действий на уровне участка добычи 38 территориально распределенных крупных горнодобывающих компаний, на которые в совокупности приходится около 28 процентов мировой доли добывающей промышленности. По результатам данной выборки вырисовывается следующая картина:

#### Интеграция и отчетность в рамках достижения ЦУР

- С точки зрения интеграции ЦУР можно выделить несколько лидеров. Некоторые компании выделяются на фоне других (среди 38 горнодобывающих компаний) с точки зрения интеграции ЦУР в их бизнесстратегию. Тем не менее, в отношении подавляющего большинства компаний отсутствует подтверждение каких-либо усилий, направленных на интеграцию Целей в их бизнес-стратегию или корпоративное управление.
- Приоритизация ЦУР часто является поверхностной. В большинстве случаев, приоритизация предусматривает простое сопоставление ЦУР с проблемами окружающей среды, социальных вопросов и внутрикорпоративных отношений (ESG), которые были приоритизированы в процессе предыдущих анализов существенности. Приоритизация ЦУР на основании рассмотрения потенциальных положительных и неблагоприятных воздействий компании, как это повсеместно рекомендуется, отмечается редко.

- Большая часть отчетов по ЦУР носит исключительно формальный характер и включает, например, сопоставление ЦУР с показателями GRI (Глобальная инициатива по отчетности) или использование иконок ЦУР без пояснительных объяснений.
- Отчетность по действиям в целях достижения ЦУР, зачастую, носит выборочный характер. В отчетах, как правило, основное внимание уделяется конкретным местам и инициативам, чтобы продемонстрировать положительные действия компаний в отношении достижения конкретных ЦУР. В тех немногих случаях, когда упоминаются негативные воздействия, они обычно относятся к потенциальным воздействиям на уровне отрасли, а не к последствиям, вызванным деятельностью самой компании. Лишь небольшое число компаний указывают в отчетах о ходе выполнения на основании показателей или целей, которые они установили для отслеживания своих результатов.

#### Внедрение мер по достижению ЦУР

- Примеры высоких показателей очевидны. Многие компании применяют успешные методики в отношении некоторых мер по достижению ЦУР. демонстрируя модели, которым могут следовать другие компании. Выборка. включающая 38 горнодобывающих компаний примерно демонстрирует общераспространенные действия в отношении ЦУР 4 (Качественное образование) и ЦУР 17 (Партнерство в интересах устойчивого развития).
- Планомерные действия по достижению 17 ЦУР в основном отсутствуют. Общие результаты довольно низкие, и ни одна компания не предпринимает комплексных действий по достижению всех 17 ЦУР.
- Самые низкие показатели отмечаются по четырем Целям. Очень мало сведений, подтверждающих действия в отношении ЦУР 3 (Хорошее здоровье и благополучие), ЦУР 5 (Гендерное равенство), ЦУР 6 (Чистая вода и санитария) и ЦУР 14 (Сохранение морских экосистем).
- В дополнение, отмечаются значительные несоответствия, такие как разительные противоречия между масштабами мер по конкретным ЦУР и назначением приоритетов в достижении этих ЦУР со стороны горнодобывающих компаний. Например, ЦУР 3 (Хорошее здоровье и благополучие) и ЦУР 6 (Чистая вода и санитария) являются одними из самых приоритетных ЦУР, но для их достижения отмечается наименьшее количество действий со стороны горнодобывающих компаний.

#### Выводы и рекомендации

Обнадеживающим является тот факт, что многие компании в какой-то степени уделяют внимание ЦУР, учитывая растущий объем проводимых горных работ. Нам известно, что многие компании работают над различными экономическими, экологическими, социальными и управленческими проблемами сферы горной добычи, которые имеют прямое отношение к ЦУР.

Тем не менее, интеграция и отчетность по достижению ЦУР все еще не являются установленной нормой, хотя некоторые компании демонстрируют удачные методики. Результаты данных обновленных сведений позволяют предположить, что у большинства горнодобывающих компаний все еще имеются значительные возможности для развития в отношении выполнения стратегических шагов, направленных на реализацию их значительного потенциала для достижения ЦУР.

Компании в своих действиях руководствуются такими стандартными документами: доклад Ведение горной добычи на пути к достижению целей в области устойчивого развития: «Атлас действий», содержащий рекомендации и примеры успешных методик; программа RMI Framework 2020, представляющая всеобъемлющую структуру достижения ЦУР; и отчет RMI Report 2020, включая инструменты обучения, которые компании могут использовать, чтобы направить свои усилия по постоянному совершенствованию на разработку и реализацию ответственных принципов и методов работы, направленных на достижение ЦУР.

ЦУР являются своего рода отражением той роли в области развития и преобразования, которую компании могут играть в сфере горной добычи и в странах, где они осуществляют свою деятельность. Учитывая это, компаниям рекомендуется рассмотреть следующие практические шаги, которые призваны помочь им продемонстрировать свою приверженность и действия по достижению ЦУР и ответственного ведения горной добычи, а также в области устойчивого развития в целом:



Подтверждение ответственного ведения горной добычи в качестве бизнес-модели

2

Возможность повысить статус устойчивого развития в иерархии — вовлечение высшего руководства в процесс достижения целей устойчивого развития для обеспечения лучшего управления, подотчетности и информирования

3

Организация отделов по рациональному использованию ресурсов включающих достаточное количество сотрудников ниц, ресурсов и полномочий, как на корпоративном, так и на операционном уровне, в качестве движущей силы всей организации

4

Демонстрация смелого руководства и привлечение амбициозных высококлассных специалистов

5

Интеграция ЦУР в текущую работу по решению экономических, экологических. социальных и управленческих вопросов

6

Использование целей ЦУР при определении амбициозных. перспективных и измеримых целей. обеспечивающих эффективное достижение ЦУР

Применение методов работы, направленных на достижение ЦУР, последовательно во всей компании и во всех процессах операционной деятельности

8

Раскрытие данных в интересах общественности о деятельности в отношении ЦУР

9

Использование потенциала Декады действий по достижению ЦУР с целью стимулирования инновационных изменений для общества, будущих поколений и горнодобывающей промышленности

П Предисловие

### Предисловие

#### Краткая информация

В ответ на принятие на международном уровне в 2015 году Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и сопутствующих Целей в области устойчивого развития (ЦУР), в июле 2016 года инициативой Центра изучения устойчивых инвестиций при Колумбийском университете, Программы развития Организации Объединенных Наций, Сети для выработки решений в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций и Всемирного экономического форума был опубликован доклад Ведение горной добычи на пути к достижению целей в области устойчивого развития: «Атлас действий».

Успешное выполнение пунктов Повестки дня на период до 2030 году предусматривает беспрецедентные действия и сотрудничество между заинтересованными сторонами во всех секторах для эффективной интеграции ЦУР в их бизнес и деятельность, а также совместную работу в направлении устойчивого развития. Для заинтересованных сторон в горнодобывающей отрасли «Атлас действий» выступает в качестве вступительного слова, определяющего прочную связь между горнодобывающим сектором и ЦУР, а также призван стимулировать горнодобывающие компании любого масштаба к включению еще большего количества ЦУР, при этом укрепляя текущие усилия и стимулируя инновационные шаги на пути к развитию.

«Атлас действий» демонстрирует положительное влияние горных работ на достижение ЦУР, которые способствуют всеобъемлющему экономическому развитию и поставляют полезные ископаемые, необходимые для развития технологий, инфраструктуры, сектора энергетики и сельского хозяйства. При этом «Атлас действий» акцентирует внимание на том, каким образом горнодобывающая промышленность способствовала решению многих из задач в рамках ЦУР, направленных на устранение таких проблем, как нарушения прав человека, социальное неравенство, ухудшение состояния окружающей среды и коррупция.

Спустя четыре года после публикации доклада «Атлас действий», следует отметить многочисленные успехи, к примеру, увеличение числа амбициозных целей по повышению эффективности водопользования и сокращению выбросов парниковых газов горнодобывающими компаниями и связанных с ними планов внедрения. Однако присутствуют также и неотложные проблемы, о чем свидетельствуют постоянные инциденты, такие как социальные потрясения и конфликты, несчастные случаи со смертельным исходом на рабочих местах и масштабные загрязняющие разливы.

Усилия крупных горнодобывающих компаний, направленные на решение экономических, экологических, социальных и управленческих проблем, регулярно отслеживаются и отражаются Фондом Responsible Mining Foundation (RMI), в том числе в двухгодичных докладах Фонда RMI. Поскольку данные комплексные оценки охватывают все 17 ЦУР, они дают представление о том, какие меры предпринимают крупные горнодобывающие компании для достижения этих глобальных Целей.

#### Сфера применения и цели отчета

Данный отчет, по мере вступления в Декаду действий по достижению ЦУР, включает результаты отчета RMI Report 2020 (оценка методов, практик и действий на уровне участка добычи 38 территориально распределенных крупных горнодобывающих компаний) с целью обновления сведений в отношении горнодобывающих компаний с точки зрения выполнения ими следующих действий:

- развитие возможностей для содействия достижению ЦУР;
- предотвращение и снижение рисков, препятствующих достижению ЦУР;
- интеграция и определение приоритетов ЦУР в рамках своих корпоративных стратегий; и
- отчетность о своем положительном вкладе и отрицательном воздействии на ЦУР.

При этом данный отчет призван:

- привлечь внимание к взаимосвязи между горным делом и ЦУР;
- предоставить инвесторам и другим заинтересованным сторонам обзор потенциальных возможностей и рисков, которые представляет горнодобывающая промышленность, для достижения ЦУР;
- изложить реалии того, как горнодобывающие компании решают проблемы ЦУР, включая выявление основных пробелов и упущенных возможностей; и
- предложить практические шаги, которые компании могут предпринять для улучшения своего вклада в достижение ЦУР и отчетности о воздействии, акцентируя внимание на примерах успешных методик.

#### Горное дело в контексте ЦУР: социальные и бизнес-потребности

Горнодобывающая промышленность играет важную роль в содействии достижению ЦУР, а горнодобывающие компании имеют возможность и несут обязательство показать пример того, как они интегрируют эти Цели в свою деятельность. В то же время горные работы представляют потенциальные риски (включая те, которые являются неотъемлемыми или непреднамеренными) на на пути к достижению ЦУР. Компании могут продемонстрировать надлежащую социальную ответственность посредством планомерной деятельности, направленной на предотвращение и смягчение их негативного воздействия на общество, экономику и планету, а также путем использования своего прогрессивного потенциала для стимулирования устойчивого развития.

Таким образом, компании способны укрепить доверие к отрасли в качестве силы во благо и проявить уважение к обществу в целом, работая над решением глобальных проблем, связанных с достижением Целей. Действительно, компании, способствующие достижению ЦУР, могут проявить себя как на местном, так и на глобальном уровнях, выражая свою готовность разделить ответственность за три ключевых элемента ЦУР — людей, планету и процветание. Такая концепция тройного критерия предусматривает более долгосрочное планирование, выходящее далеко за рамки намеченного срока достижения ЦУР к 2030 году, чтобы обеспечить процветание экономики, высокое качество жизни для всех людей, а также здоровую окружающую среду для будущих поколений.

Обоснование для выполнения действий по достижению ЦУР достаточно убедительное и общепризнанное. Горнодобывающие компании, которые эффективно внедряют ЦУР в свои ключевые операции и стратегии, в конечном итоге укрепят способность решать задачи, с которыми они могут сталкиваться в будущем. Демонстрация фактических действий на пути к достижению ЦУР позволит компаниям укрепить доверие (среди всех заинтересованных сторон, включая инвесторов и финансистов, правительства и населения ресурсодобывающих стран), ограничить риски (включая операционные, репутационные, финансовые и нормативно-правовые), а также продемонстрировать, таким образом, свое уважение к населению и стране, в которой проводятся горные работы.

Таким образом, ЦУР не представляют собой дополнительный набор требований или норм, которым должны следовать компании. Скорее, ЦУР обеспечивают основу, посредством которой компании могут продемонстрировать, выполняя действия по интеграции и отчетности, свое ответственное отношение к решению всех связанных с горными работами проблем в сфере экономики, окружающей среды, социальной политики и государственного управления.

Это связано с растущим осознанием компаниями необходимости действовать оперативно для того, чтобы продемонстрировать, что они внедряют принцип устойчивого развития в качестве бизнес-модели, и, таким образом не рисковать упустить коммерческие и финансовые возможности. Разработка и внедрение надлежащих корпоративных стандартов ответственного ведения горной добычи не только являются целесообразными с точки зрения корпоративной социальной ответственности, но и становятся все более насущной необходимостью для бизнеса, поскольку финансовые службы (инвесторы, банки, страховшики и т. д.) гораздо более внимательно следят за достижениями компаний в сферах экономики, экологии, социальной сфере и сфере управления, а катастрофическая несостоятельность может иметь серьезные финансовые последствия для таких компаний.

#### Горное дело в контексте ЦУР: последние тенденции и новые формирующиеся проблемы

Несмотря на то, что основная часть оригинального доклада «Атлас действий» на сегодняшний день остается актуальной, за последние четыре года отмечался ряд значимых событий и новых критических проблем, которые обуславливают сохраняющуюся необходимость установления связи между горнодобывающим сектором и ЦУР. С каждым годом приближается крайний срок МГЭИК по сокращению вдвое глобальных выбросов к 2030 году. По ряду причин это предусматривает необходимость принятия оперативных действий, в частности, со стороны горнодобывающего сектора. Во-первых, около 85 процентов энергии, потребляемой шахтами, поступает от ископаемого топлива. 1 Спрос на энергию в горнодобывающей промышленности стремительно возрастает, поскольку содержание руды на имеющихся месторождениях снижается, что делает процесс добычи все более энергоемким и водоемким. Данные проблемы еще больше усугубляет переход на зеленую энергию, которая должна быть минералоемкой.2

Объем углеродного следа горнодобывающей промышленности ставит под угрозу соблюдение нами крайнего срока МГЭИК. З Горнодобывающие регионы уже являются наиболее уязвимыми к последствиям изменения

климата. 4 В частности, изменение климата многократно увеличивает связанный с водой риск, который представляет ведение горных работ в этих регионах. По результатам исследования WWF-CDP, только в 2018 году финансовое воздействие связанных с водой рисков по всему миру достигло 20 миллиардов долларов США.5 К ним относится риск нарушения целостности хвостовых дамб. Катастрофические аварии, такие как разлив в марте 2020 года в провинции Хэйлунцзян, Китай, и катастрофа в январе 2019 года в Брумадинью, Бразилия, непрерывно напоминают нам о серьезности данного потенциального риска, связанного с ведением горных работ, для окружающей среды, сообществ и самих работников ниц.

В то же время растет давление заинтересованных сторон на горнодобывающую промышленность. Всемирный банк разработал инициативу климатосберегающей добычи полезных ископаемых<sup>6</sup>, чтобы побудить сектор удвоить усилия для согласования с программой действий в области изменения климата. В ответ на это группа инвесторов, возглавляемая Правлением пенсионного фонда Церкви Англии и Шведским советом по этике фондов АР, создала Инициативу инвесторов по повышению безопасности горных работ и хвостохранилищ, которая привела к раскрытию данных о местонахождении хвостохранилищ, и внедрению обзора Global Tailings Review, включая установление международного стандарта в отношении хвостохранилищ.<sup>7</sup> В свою очередь, заинтересованные стороны призывают к еще более активным действиям в связи с изменением климата, что подтверждается последними резолюциями и голосованиями.

В более широком смысле финансовые субъекты избавляются от использования угля и ископаемого топлива. В 2019 году, по меньшей мере, 35 страховщиков (на которые приходится 37% активов отрасли) начали отказываться от использования угля, <sup>8</sup> а ряд страховщиков, в том числе Chubb и Suncorp<sup>9</sup>, более чем в два раза сократили покрытия угольных проектов в этом году. <sup>10</sup> По состоянию на 2020 год 26 международных банков прекратили прямое финансирование новых угольных заводов и шахт,11 а крупные инвесторы теперь проводят более тщательную оценку предприятий, которые в значительной степени зависят от энергетического угля, 12, и исключают компании, которые производят чрезмерные выбросы углерода, или чья прибыль в значительной степени зависит от использования угля или связана с ним. 13 По состоянию на 2020 год около 800 организаций, предоставляющих финансовые услуги, приняли обязательство по раскрытию климатических рисков своих инвестиций. 14

Более того, принципы ESG становятся все более популярными среди инвесторов, причем только в 2018 году инвестиции в ESG оценивались в 20 триллионов долларов США. 15 а на 24 фондовых биржах от зарегистрированных компаний требуют предоставлять отчетность по ESG. 16 В дополнение к изменению климата особую озабоченность вызывают вопросы, касающиеся водных ресурсов, здоровья и безопасности, сообществ и трудовых прав. 17 Кроме того, теперь компании подчиняются более строгим требованиям со стороны стран-участниц Инициативы по обеспечению прозрачности в добывающих отраслях (ИПДО): с 2019 года данные страны установили требование к прозрачности договоров<sup>18</sup>, а с этого года обязательным условием становится раскрытие прав бенефициарной собственности<sup>19</sup>. Вместе с тем озабоченность по поводу общественного согласия на осуществление компаниями своей деятельности вышла далеко за рамки решения социальных и экологических проблем, поднимая вопросы соответствия ожиданиям общих ценностей сообществ в рамках проекта. 20

Помимо этого, возрастает внимание к вопросам ответственного выбора поставщиков, начиная с руководящих принципов ОЭСР. 21 и заканчивая обязательными требованиями, которые предусматривают интеграцию этих руководящих принципов в национальные, региональные и международные стандарты, включая недавние требования Лондонской биржи металлов к ответственному выбору поставщиков. 22

Ученые и отделы исследований и разработок ищут альтернативы сведения к минимуму потребность в первичной добыче некоторых минералов с помощью технологий фитоминирования, биоминирования или повторного использования и переработки.<sup>23</sup>

Более того, к 2025 году индустрия будет состоять примерно на 75% из представителей ниц поколения миллениалов. 24 чьи устремления, по сравнению с предыдущими поколениями, в большей степени основаны на ценностях,<sup>25</sup> и которые характеризуются как уверенные, либеральные, открытые к изменениям и поддерживающие передовые внутрисоциальные программы. <sup>26</sup> Данный процесс может также ускорить переход сектора к более тесному согласованию с ЦУР как на экологическом, так и на социальном фронтах. Согласно ожиданиям, представители поколения миллениалов привнесут стремление к гендерному равенству и равноправию, именно той проблеме, решение которой в данной отрасли продвигается весьма медленно.<sup>27</sup>

В более широком смысле растет понимание того, что корпорации должны уважать права человека и в случаях, когда они оказывают или способствуют неблагоприятному воздействию на права человека, обеспечивать доступ к эффективным средствам правовой защиты. Руководящие принципы ООН в сфере бизнеса и прав человека, единогласно одобренные в

2011 году Советом ООН по правам человека, сыграли важную роль в определении обязанностей компаний. В национальное законодательство внедряют такие Принципы, как законодательство о современном рабстве в Великобритании, Австралии и Канаде, закон Франции об обязанности соблюдать бдительность и аналогичные законодательные акты, которые в настоящее время рассматриваются правительством Швейцарии с тем, чтобы обязать швейцарские компании проводить комплексную юридическую оценку соблюдения прав человека и отчитываться об их управлении в сфере прав человека. Поскольку достижение ЦУР неразрывно связано с реализацией прав человека, горнодобывающие компании вполне могут послужить примером, демонстрируя согласованность между своими действиями в отношении ЦУР и своими усилиями по решению вопросов в области прав человека, связанных с их деятельностью и цепочками поставок.

И, наконец, глобальная пандемия COVID-19 подорвала и продолжает приводить к серьезным нарушениям в работе горнодобывающей промышленности и мировой экономики в условиях постоянно растущей волны последствий, большинство из которых подтверждают выявленные еще до пандемии потребности в неотложных действиях. Пандемия серьезно замедлила прогресс в достижении ЦУР и существенно усложнила процесс достижения Целей. 28. В то же время кризис подтолкнул некоторых государственных служащих настоятельно рекомендовать реализацию проектов в ускоренном порядке. 29 Присутствуют свидетельства того, что некоторые компании используют в своих интересах введенные ограничения на публичные собрания и протесты, прикрывая, таким образом, свои безответственные методы работы. 30 Кроме того, существуют обоснованные опасения в отношении проведения общественных консультаций, которые имеют место, но в менее подходящих ситуациях, запрещающие значимое участие представителей ниц сообществ, и не соответствующие требованиям свободного, предварительного и осознанного согласия (FPIC) из-за ограничений, связанных с COVID-19.31

Все это вызывает особые опасения на фоне признания в 2019 году горнодобывающей отрасли, как представляющей наибольшие опасности для правозащитников ниц. 32

#### Возможность преобразования

Данные факторы способствуют росту интереса и желания горнодобывающего сектора воспользоваться возможностью преобразования для эффективного использования своих человеческих, физических, технологических и финансовых ресурсов с целью реализации потенциала развития сектора, в качестве основного фактора, способствующего достижению ЦУР на период до 2030 года, а также в качестве долгосрочного обязательства по устойчивому развитию.

Компании могут продемонстрировать наглядный пример в отношении ЦУР, включив свои действия по достижению ЦУР в бизнес-модель, основанную на ответственном ведении горной добычи, и отводящую вопросам устойчивого развития и ESG высочайший уровень ответственности. А поскольку в данное время экономические, экологические, социальные и управленческие вопросы являются более существенными с финансовой точки зрения, чем когда-либо. компаниям, чтобы не отставать, необходимо действовать оперативно.

2 Примеры возможностей и потенциальные риски, препятствующие достижению ЦУР

## 2 Примеры возможностей и потенциальные риски, препятствующие достижению ЦУР

Основываясь на докладе Ведение горной добычи на пути к достижению целей в области устойчивого развития: «Атлас действий», в данном разделе представлены потенциальные возможности и риски по каждой ЦУР. Многие из возможностей могут быть реализованы непосредственно благодаря конкретным действиям компаний, а другие наиболее эффективны, когда компании используют свои операционные преимущества и вступают в партнерские отношения и конструктивный диалог с правительством, общественностью, сообществами и другими заинтересованными сторонами. В отношении потенциальных рисков, важно отметить, что некоторые из этих

рисков характерны исключительно для горных работ (например, последствия физического присутствия шахты для других видов землепользования и доступа к земельным ресурсам со стороны близлежащих сообществ), в то время как другие риски связаны с отсутствием гарантий или действий в сфере экономических, экологических, социальных и управленческих вопросов. Предотвращение, минимизация и смягчение рисков должны стать ключевыми задачами для горнодобывающих компаний, если они хотят укрепить доверие, ограничить риски и оставить положительное наследие после прекращения своей деятельности.



#### **ЦУР 1** ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Уплата налогов и роялти: публичное раскрытие назначения платежей правительствам; применение трансфертного ценообразования на основании принципа независимости сторон
- Эффективное использование закупок на местном уровне: развитие потенциала местных поставщиков; укрепление местных производственно-сбытовых сетей
- Содействие поступательной полной и производительной занятости: обеспечение равного доступа к возможностям трудоустройства; программы обучения и профессиональной подготовки
- Сохранение доступа к земельным ресурсам: планирование доступа к земельным ресурсам на ранних стадиях проектов; полное восстановление перемещенных сообществ

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Сотрудничество с целью эффективного использования ресурсов для повсеместной ликвидации нищеты
- Предоставление возможных средств к существованию, не связанных с горными работами
- Расширение внедрения стратегий борьбы с нищетой в рамках Соглашений о развитии сообщества

- Неуплата налогов, которые лишают правительства поступлений в бюджет, и которые можно было бы инвестировать в общественных интересах
- Препятствование наземной жизнедеятельности из-за загрязнения воздуха и воды, а также негативного воздействия горных работ
- Перемещение и переселение пострадавших в результате проведения горных работ сообществ, не владеющих достаточными средствами для обеспечения устойчивой жизнедеятельности



#### **ЦУР 2** ЛИКВИДАЦИЯ ГОЛОДА

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Исследование путей взаимодействия с сельськохозяйственным сектором: прозрачное управление водными ресурсами; минимизация землеотвода; совместное использование инфраструктуры с сельскохозяйственным сообществом
- Поддержание экологической чистоты земель сельскохозяйственного назначения: проведение базовых и систематических геохимических исследований; регулярный контроль качества воды и плодородия почвы

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Укрепление контроля за водосборами
- Сотрудничество с аграрным сектором
- Программы поддержки по снижению уровня недоедания и голода среди детей

#### РИСКИ, КОТОРЫХ СЛЕДУЕТ ИЗБЕГАТЬ

- Конкуренция за земельные ресурсы, сокращение площади, доступной для сельскохозяйственного производства
- Загрязнение земельных и водных ресурсов, необходимых для сельскохозяйственного производства
- Непродуктивное состояние земельных ресурсов после проведения горных работ в результате ненадлежащего восстановления



#### **ЦУР 3** ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Содействие в сфере охраны труда и техники безопасности: обеспечение гигиены труда; внедрение жесткого контроля и отчетности по охране труда и технике безопасности на рабочем месте: уделение внимания дорожной безопасности
- Борьба с туберкулезом и ВИЧ/СПИДом: снижение содержания кремнеземной пыли; образовательные, профилактические и консультационные программы по вопросам ВИЧ/СПИДа
- Обеспечение и поощрение профилактических мер: скрининг на НИЗ; здоровое питание в столовой и соблюдение правил гигиены; предотвращение токсичных выбросов в окружающую среду
- Повышение осведомленности о психическом здоровье: комплексный подход к вопросам здоровья; программы конфиденциального консультирования; регулярные проверки на предмет употребления и злоупотребления наркотическими веществами и алкоголем

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Поддержка программ общественного здравоохранения
- Участие в процессах реагирования и восстановления после эпидемий
- Обучение работников·ниц общественного здравоохранения
- Признание и укрепление традиционных медицинских методов работы

- Подверженность работников ниц риску несчастных случаев со смертельным исходом, травмам и проблемам физического и психического здоровья
- Подверженность сообществ, пострадавших в результате проведения горных работ, риску для здоровья и безопасности
- Подверженность правозащитников ниц риску нападения
- Возникновение рисков для здоровья и безопасности детей и женщин из-за внутренней миграции, связанной с проведением горных работ



#### **ЦУР 4** КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Оценка и обновление местной базы навыков: стандартная исходная оценка навыков и анализ недостатков; финансируемые стажировки, стипендиальные программы и программы для выпускников-ниц
- Подготовка и обучение персонала: обучение сотрудников ниц техническим и управленческим навыкам; обеспечение возможности обучения для сотрудников ниц всех уровней и во всех сферах деятельности

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Соотношение учебных программ с техническим и профессиональным образованием и подготовкой
- Сотрудничество с университетами по вопросам разработки учебных программ
- Участие в классных занятиях и рабочих группах
- Работа со школами, направленная на удержание детей в школе
- Обучение возможностям устойчивых источников существования помимо горнодобывающей промышленности

#### РИСКИ, КОТОРЫХ СЛЕДУЕТ ИЗБЕГАТЬ

- Обострение социальных конфликтов и местного неравенства за счет привлечения внешних квалифицированных и неквалифицированных рабочих
- Переселение пострадавших в результате проведения горных работ сообществ без обеспечения доступа к школам



#### **ЦУР 5** ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Равные возможности для женщин; прием на работу большего числа женщин; одинаковая оплата труда для сотрудников ниц женского и мужского пола; продвижение сотрудников ниц женского пола на руководящие должности: принятие, по возможности. гибких графиков для обеспечения возможностей по уходу за ребенком
- Гендерная инклюзия на протяжении всего жизненного цикла бизнеса и проекта: индивидуальные СИЗ; планирование служебного роста с учетом гендерных факторов; учет потребностей женшин, мужчин и детей в принятии решений, связанных с общинами; включение представителей ниц мужского и женского пола в процессы переговоров

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Социальное инвестирование с учетом гендерных факторов
- Образовательные стипендии для женщин
- Бдительность в отношении гендерного насилия
- Разработка механизмов подачи и рассмотрения жалоб в отношении гендерных вопросов
- Мониторинг здоровья женщин

- Дискриминация соискателей ниц женского пола в процессе найма
- Дискриминация работников ниц женского пола в процессе профессионального
- Маргинализация женщин в сообществах, пострадавших в результате проведения горных работ, в ходе дискуссий, принятия решений и совместного использования выгод
- Неспособность решить проблему гендерного насилия, которая зачастую усугубляется присутствием горнодобывающих предприятий



#### **ЦУР 6** ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Сохранение и рециркуляция воды: рециркуляция и/или извлечение металлов из сточных вод; снижение потребления воды; использование альтернативных источников воды (сточные воды, морская вода)
- Контроль качества воды: мониторинг источников воды как вблизи шахты, так и ниже по течению; привлечение сообщества к процессу мониторинга и предоставление данных о водных ресурсах в открытый доступ
- Целостное управление водопользованием: приведение в соответствие с государственной политикой в области управления водопользованием; интеграция технических, социальных, экономических и политических проблем, связанных с водой; определение ценных акваторий; поддержка перспективного водопользования на протяжении всего цикла проекта; включение отчетности по водопользованию и раскрытие соответствующих данных

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Поддержка планирования и развития инфраструктуры питьевой воды и санитарии
- Четкое разграничение обязанностей по управлению водосборами
- Совместное пользование преимуществами водной инфраструктуры
- Изучение механизмов совместного финансирования
- Поддержка создания местного потенциала в области управления водоснабжением и водоотведением

#### РИСКИ, КОТОРЫХ СЛЕДУЕТ ИЗБЕГАТЬ

- Невозможность предотвратить отвод кислотных шахтных вод
- Усугубление нехватки воды г. из-за конкуренции за водоснабжение
- Загрязнение источников воды в результате ненадлежащего обращения с отходами и утечек или выхода из строя хвостохранилищ
- Неспособность обеспечить соответствующие санитарно-гигиенические условия для работающих женщин

#### **ЦУР 7** НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Повышение энергоэффективности: проведение энергоаудитов; улучшение качества обслуживания энергетической инфраструктуры; снижение потребностей в энергии на местах
- Внедрение возобновляемых источников энергии: использование энергии ветра, солнечной или геотермальной энергии; диверсифицирование источников энергии для сокращения простоев; замена дизельных генераторов

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Поддержка местных энергетических инициатив
- Интеграция в сельские схемы электрификации
- Совместное пользование преимуществами энергетической инфраструктуры
- Изучение механизмов совместного финансирования

- Увеличение конкуренции за энергетические сетки
- Увеличение доли производимой и потребляемой невозобновляемой энергии
- Затягивание процесса перехода к возобновляемым источникам энергии



### **ЦУР 8** ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Информирование о возможностях и ограничениях в сфере горных работ: обеспечение достойной работы; катализирование косвенного и индуцированного видов занятости, четкое определение капиталоемкого характера горных работ
- Стимулирование экономического роста посредством местных закупок: диверсифицирование местной экономики; обеспечение доступных тендерных процедур для местных подрядчиков; обучение местных поставщиков соответствию требованиям корпоративных
- Обеспечение справедливого перехода работников ниц к цифровым и автоматизированным процессам

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Сотрудничество с местными торговыми палатами, финансовыми институтами и НПО.
- Создание центров освоения бизнес-деятельности
- Работа с местными поставшиками для нарашивания потенциала и повышения качества продукции
- Установление связи поставщиков с внешними рынками
- Совместные действия для искоренения использования детского труда

#### РИСКИ, КОТОРЫХ СЛЕДУЕТ ИЗБЕГАТЬ

- Существование чрезмерной зависимости экономики и рынка труда от горнодобывающей сферы
- Сохранение ненадлежащей практики трудовых отношений и опасных условий труда
- Неспособность искоренения детского труда из операционной деятельности или цепочки поставок
- Ограничение местных рабочих мест низкооплачиваемыми должностями и невозможность обеспечить прожиточный минимум
- Увеличение неудовлетворенности на местах из-за повышенной автоматизации, способствующей уменьшению рабочих мест
- Занижение отчетных показателей для контролирующих органов о стоимости/ количестве добытого/экспортированного сырья

## ИНФРАСТРУКТУРА

#### **ЦУР 9** ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Поддержка местных закупок: повышение квалификации местных поставшиков: улучшение качества товаров местного производства; поддержка местных поставщиков, обслуживающих шахты
- Совместное использование инфраструктуры:

изучение механизмов финансирования в сотрудничестве с правительствами: совместное использование железнодорожной, автомобильной, энергетической и водной инфраструктур и инфраструктуры ИКТ; использование экономии за счет масштаба и области применения

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Использование сфер деятельности с целью установления горизонтальных связей
- Использование организационного потенциала для создания кластеров
- Содействие инициативам в области исследований и разработок на национальном уровне

- Неспособность поддержать общую инфраструктуру, сдерживание экономического развития ресурсодобывающих стран
- Отсутствие сотрудничества с национальными институтами в области исследований и разработок, с целью увеличения потенциала для стимулирования инноваций
- Исключение местного бизнеса и МСП из программ закупок и снабжения



#### **ЦУР 10** УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Возможность прогнозировать риски, связанные с неравенством: учитывать местные различия в заработной плате; установить базовую статистику благосостояния до начала проведения горных работ
- Инклюзивность ответственных лиц: обучение,

набор и найм представителей ниц обособленных социальных групп; включение исключенных групп в местные цепочки закупок и поставок

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Работа с местными партнерами, направленная на распределение социальных инвестиций обособленным социальным группам
- Поощрение совместного составления бюджета с местными сообществами, особенно в отношении распределения доходов от ведения горных работ

#### РИСКИ, КОТОРЫХ СЛЕДУЕТ ИЗБЕГАТЬ

- Стимулирование местной инфляции из-за миграции
- Применение неравного распределения расходов и доходов
- Повышение регионального неравенства внутри стран и между ними
- Поддержка разрыва в заработной плате между иностранными и местными работниками



### **ЦУР 11** УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Разработка нетрадиционных месторождений: переработка хвостов; городских отходов (регенерация соединений и элементов из продукции, зданий и отходов в городских условиях); утилизация парных металлов и очистка вторичных ресурсов
- Тщательное планирование землепользования: планирование землепользования с учетом жизненного цикла; рекультивация участков в парки; разработка планов по управлению культурным наследием; прогнозирование внеплановой урбанизации

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Информирование о необходимости в трудовых и операционных ресурсах на ранних этапах, чтобы местные власти могли оценить соответствие местных услуг
- Совместные усилия с местными властями по озеленению, в том числе выведение шахт из эксплуатации

- Переселение пострадавших в результате проведения горных работ общин, без надлежащих средств к существованию и социальной сплоченности
- Невозможность спланировать надлежащий процесс адаптации сообществ после закрытия шахты
- Уничтожение или угроза культурному и природному наследию

- Неспособность управлять разрастанием населенных пунктов и урбанизацией изза притока населения, нагрузки на государственную инфраструктуру и ресурсы с последующим возникновением конфликтов
- Загрязнение воздуха, земли и воды



#### **ЦУР 12** ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Сокращение использования ресурсов и отходов: минимизация использования воды, энергии, земельных ресурсов, химикатов; снижение производства отходов, стоков, выбросов; альтернативное применение пустых пород
- Внедрение концепции жизненного цикла: анализ минеральных и химических продуктов в процессе поиска, транспортировки, хранения, использования и
- Обеспечение поставщикам возможности ответственного снабжения

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Сотрудничество между отраслями и внутри отрасли с целью разработки и отчетности по управляющим кодам материалов
- Информирование потребителей о ведении горных работ и сырьевых возможностях

#### РИСКИ, КОТОРЫХ СЛЕДУЕТ ИЗБЕГАТЬ

- Экстернализация социально-экономических и экологических издержек ведения горных
- Отказ от перехода к повторному использованию и циркулярной экономике

- Ненадлежащее решение проблемы обращения с отходами, управления отходами и предотвращения загрязнения
- Добыча низкосортных руд, образующих избыточные отходы

#### **ЦУР 13** БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Сокращение выбросов: повышение энергоэффективности; использование возобновляемых источников энергии; использование топлива с низким уровнем выбросов; приведение в соответствие с определяемыми на национальном уровне вкладами; научно обоснованные цели в соответствии с Парижским соглашением; измерение и информирование о прямых, косвенных и связанных с продуктами выбросах
- Повышение устойчивости к изменению климата: прогнозирование воздействия изменения климата на шахты и сообщества: усиление планов реагирования при чрезвычайных ситуациях; моделирование воздействия изменений климата на окружающую среду
- Признание факта изменения климата в процессах планирования и инвестирования: использование сценарного планирования с целью информирования о климатических и энергетических рисках и возможностях; использование климатических прогнозов при разработке инфраструктуры и проведении операций; утверждение корпоративной политики в области изменения климата, регулирование выбросов углерода и ведение политики полной информационной прозрачности; использование теневой цены углерода для обоснования оценки портфеля и принятия инвестиционных решений; ключение вопроса изменения климата в повестку дня правлений

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Участие в исследованиях и разработках по вопросам климата, а также в пилотных проектах (торговля квотами на выбросы, улавливание и хранение углерода и другие похожие проекты)
- Участие в отраслевых и межотраслевых переговорах по вопросам изменения климата
- Открытая поддержка ценообразования в отношении углерода

- Вклад в производство и использование угля
- Расширение экономической системы с чрезмерным потреблением энергии и образованием выбросов
- Увеличение воздействия изменения климата на население и окружающую среду
- Нарушение экосистемы и усугубление вырубки лесов



#### **ЦУР 14** СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Включение вопроса сохранения морских экосистем в оценку воздействия: отказ от речного или морского захоронения хвостов/отходов; оценка социальных и экологических последствий экономического положения рыболовных и морских предприятий; картирование нерестовых участков и путей миграции подводных видов
- Тщательно спланированный подход к добыче на морском дне: принятие принципа предосторожности для защиты морской фауны и флоры, сведение к минимуму нарушения среды обитания; анализ чувствительности в контексте краткосрочных и долгосрочных последствий

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Сотрудничество с местными властями по созданию природных охраняемых территорий и морских заповедников.
- Разработка многосторонних планов управления прибрежной зоной

#### РИСКИ, КОТОРЫХ СЛЕДУЕТ ИЗБЕГАТЬ

- Усугубление неблагоприятного воздействия в результате подводной мелководной и глубоководной добычи
- Сброс отходов и хвостов в реки, озера и морскую среду
- Неблагоприятное воздействие на морские ресурсы объектов портовой инфраструктуры
- Невозможность предотвратить отвод кислотных шахтных вод



#### **ЦУР 15** СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Достижение положительного общего воздействия или отсутствия суммарных потерь: применение иерархии мер смягчения для минимизации воздействия; исключение воздействия на критически важную среду обитания; компенсация воздействия на биоразнообразие
- Сохранение экологических услуг: признание динамической природы мест обитания; проведение комплексных исходных и систематических экологических оценок

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Поддержка проектов, связывающих сообщества с вопросом биоразнообразия
- Поощрение и участие в ландшафтном планировании
- Восстановление исторических мест обитания и участие в восстановлении лесов и борьбе с браконьерством
- Сотрудничество в области исследовательских инициатив

- Ухудшение состояния экосистемы и нанесение ущерба биоразнообразию вследствие проведения горных работ и загрязнения
- Увеличение нагрузки на окружающую среду в результате миграции и роста экономической активности

- Облегчение доступа к незаконной деятельности, включая вырубку лесов и браконьерство
- Возникновение долговременных экологических проблем в результате ненадлежащего
- Невозможность предотвратить отвод кислотных шахтных вод



#### ЦУР 16 МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Предотвращение и упреждающие действия в отношении конфликтов: принятие во внимание и своевременное реагирование на проблемы заинтересованных сторон на ранних этапах; создание официальных и доступных механизмов подачи и рассмотрения жалоб; участие в бесконфликтных программах сертификации полезных ископаемых
- Уважение прав коренных народов и Процедуры свободного, предварительного и осознанного согласия (FPIC): проведение оценок воздействия на права человека; установление высоких стандартов к подрядным охранным организациям; включение в процесс принятия решения, как нормативных требований, так и целей и настроений местного сообщества

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Раскрытие информации, связанной с платежами по проектам, на уровне страны и проектов
- Проведение трансфертного ценообразования внутрифирменных транзакций по принципу независимости
- Содействие мирной рабочей атмосфере и хорошим отношениям с населением
- Содействие верховенству закона

#### РИСКИ, КОТОРЫХ СЛЕДУЕТ ИЗБЕГАТЬ

- Неспособность устранить риск незаконных финансовых потоков и ненадлежащего управления
- Усугубление риска взяточничества и коррупции
- Разгорание конфликтов, связанных с добычей определенных минералов

- Неспособность искоренения детского труда из операционной деятельности и цепочки поставок
- Запрет открытого доступа к информации в интересах общественности



### **ЦУР 17** ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

#### ВОЗМОЖНОСТИ МАКСИМИЗАЦИИ

#### Интеграция в основные направления деятельности

- Мобилизация финансовых ресурсов и технологий: раскрытие информации о выплатах правительствам; наращивание потенциала сбора данных и статистического анализа; передача технологий ресурсодобывающим странам; участие в государственно-частных партнерствах
- Обмен геоданными: передача неиспользованных геологоразведочных данных национальным органам власти; повышение уровня информированности о минеральных ресурсах на национальном уровне; укрепление доверия со стороны правительств и населения

#### Сотрудничество и эффективное использование

- Проведение переговоров с правительствами, общественностью и партнерами по развитию
- Улучшение координации между инициативами
- Присоединение к демократическим общественным движениям и правительственным программам
- Применение показателей ЦУР

- Содействие ослабляющему лоббированию, направленному против глобального управления в вопросах изменения климата, циркулярной экономики и налоговых
- Уменьшение сбора внутренних доходов и срезание государственного финансирования
- Настойчивое использования модели анклава
- Отсутствие публичного доступа к представляющим общественный интерес данным о социально-экономических, экологических и управленческих воздействиях

Интеграция, определение приоритетов и отчетность в отношении ЦУР

## Интеграция, определение приоритетов и отчетность в отношении ЦУР

В какой степени горнодобывающие компании могут подтвердить, что они интегрировали ЦУР в свои методы работы и признали их потенциальное негативное воздействие (а также позитивный вклад) в отношении достижения Целей? Короткий ответ: можно выделить несколько компаний в авангарде, однако большинству компаний в выборке есть куда стремиться с точки зрения совершенствования подтвержденной значимой интеграции и более сбалансированной отчетности.

#### Краткая информация

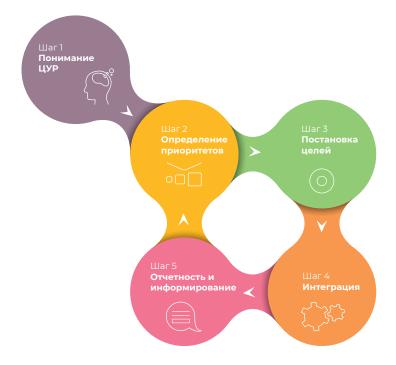
Компании могут максимально увеличить свой вклад в достижение ЦУР путем:

- включения Целей в свои основные стратегии ведения бизнеса и корпоративного управления;
- определения приоритетов ЦУР, учитывая уровень потенциального положительного и неблаготворительного воздействия своей деятельности на достижение Целей, принимая во внимание взаимосвязанность всех ЦУР;
- определения показателей или целей для оценки полученных результатов по достижению этих Целей; и
- информирования о результатах в процессе достижения Целей, включая отслеживание положительного и негативного воздействия.

На протяжении последних лет, шаги, показанные на рисунке 1, рассматривались в многочисленных руководящих принципах и программах, предоставляя компаниям массу информации для использования в процессе работы над ЦУР.33



Рекомендуемый процесс интеграции, определения приоритетов и отчетности в отношении ЦУР



Источник: From GRI, UNGC and WBCSD (2015). SDG Compass: The Guide for Business Action on the SDGs.

#### Оценка

В этом разделе представлена информация о том, в какой степени горнодобывающие компании предпринимают эти шаги, путем представления результатов оценки успехов, достигнутых 38 крупными горнодобывающими компаниями согласно следующим пунктам:

- интеграция ЦУР в их стратегии устойчивого развития, ведения деятельности и корпоративного управления;
- приоритизация ЦУР, имеющих наибольшее отношение к их деятельности и воздействию; и
- установление целей для своей работы по достижению ЦУР и информирование о результатах в отношении этих целей.

Представленные в Таблице 1 вопросы оценки применялись к 38 компаниям, включенным в отчет RMI 2020 (см. Приложение), подготовленный Фондом Responsible Mining Foundation. Отчет RMI Report — это основанная на фактических данных оценка корпоративных принципов и методов работы (а также действий на уровне участка добычи) в экономической, экологической, социальной и управленческой областях. Данная выборка, включающая 38 компаний охватывает 28 процентов мировой доли добывающей промышленности. Подтвержденные результаты текущей оценки были получены из общедоступных источников (а именно отчетов об устойчивом развитии компаний, годовых отчетов, веб-сайтов и т. д.).

#### Результаты

Результаты оценки представлены в таблице 1 и на рисунках 2 и 3.

Ниже приведены основные выводы, которые заслуживают внимания.

Интеграция и приоритизация ЦУР

#### С точки зрения интеграции ЦУР можно выделить несколько

лидеров. Некоторые компаний выделяются на фоне других (среди из 38 горнодобывающих компаний), что касается интеграции ЦУР в их бизнесстратегию. Подтверждением такой интеграции может быть, например, контроль исполнения действий в отношении ЦУР со стороны высшего руководства в рамках корпоративного управления, включение ЦУР в общекорпоративные программы, разработка стимулов на основании показателей деятельности в отношении ЦУР и регулярный пересмотр достигнутых результатов на уровне всей компании. Тем не менее, в отношении подавляющего большинства компаний отсутствует подтверждение каких-либо усилий, направленных на интеграцию Целей в их бизнес-стратегию или корпоративное управление (см. Рис. 2).

#### Приоритизация ЦУР часто дополняется имеющимся анализом

существенности. Несмотря на тот факт, что 25 из 38 компаний демонстрируют определенный уровень приоритизации ЦУР, такие действия по определению приоритетов чаще всего состоят из поверхностного сопоставления ЦУР с проблемами ESG, которые были приоритизированы в процессе предыдущих анализов существенности. Приоритизация ЦУР на основании рассмотрения потенциальных положительных и неблагоприятных воздействий компании, как это повсеместно рекомендуется, отмечается редко.

#### Отчетность в отношении ЦУР

Можно выделить несколько лидеров. Несмотря на в целом низкие показатели, несколько компаний продемонстрировали лучшую исполнительность требований к отчетности в отношении ЦУР. Эти компании предоставили больше доказательств по сравнению с другими (среди 38 компаний) в вопросах установления целей для своей работы по ЦУР и более содержательной отчетности о результатах процесса достижения ЦУР.

Почти все 38 компаний упоминают ЦУР в своих отчетах об устойчивом развитии. Всего в отношении одной компании не было конкретного упоминания о ЦУР, а три другие компании упоминают ЦУР вскользь, предоставляя недостаточно данных для получения баллов в данной оценке.

Отчетность большинства компаний в отношении ЦУР ограничена. Чаще всего отчеты состоят из общих заявлений об обязательствах, и большинство этих отчетов носит исключительно формальный характер, часто включая, например, простое сопоставление ЦУР с показателями GRI или использование иконок ЦУР без объяснений.

Отчетность по действиям в целях достижения ЦУР, зачастую, носит выборочный характер. В отчетах, как правило, основное внимание уделяется конкретным местам и инициативам, чтобы продемонстрировать положительные действия компаний в отношении достижения конкретных ЦУР. Всего несколько компаний указывают в отчетах информацию о ходе выполнения на основании показателей или целей, которые они установили для отслеживания своих результатов.

Даже потенциальное негативное воздействие в отношении ЦУР высвечивается в отчетах крайне редко. В тех немногих случаях, когда упоминаются негативные воздействия, они обычно относятся к потенциальным воздействиям на уровне отрасли, а не к последствиям, вызванным деятельностью самой компании.

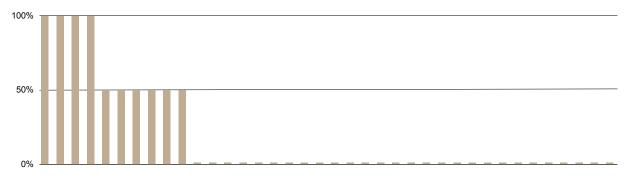
Горное дело в контексте целей в области устойчивого развития (ЦУР): | 25 обновленные сведения за 2020 г.

#### Таблица 1 Оценка действий компаний по интеграции, приоритизации и отчетности в отношении ЦУР

существенные доказательства недостат	очно доказательств   нет доказательств	
	1A Имеет ли компания доказательства включения ЦУР в свою стратегию и программы в области устойчивого развития?	
1 Интеграция ЦУР в стратегию компании	1В Имеет ли компания доказательства включения ЦУР в свою стратегию ведения бизнеса?	
	2А Уделила ли компания приоритетное внимание тем ЦУР, которые она стремится достичь?	
2 Приоритизация ЦУР	2В Установила ли компания приоритетность в отношении этих ЦУР?	
	Была ли расстановка приоритетов частично основана на признании потенциального негативного (а также положительного) вклада компании в достижение ЦУР?	
	ЗА Устанавливает ли компания цель (-и) для своей работы в отношении ЦУР?	
<ul><li>Установление целей и отчетность о</li></ul>	ЗВ Отчитывается ли компания регулярно о результатах в процессе достижения поставленной (-ых) цели (-ей)?	
результатах достижения ЦУР	отчитывается ли компания регулярно о любых негативных (а также положительных) воздействиях на достижение ЦУР?	C
	ЗD Отчитывается ли компания регулярно о действиях, которые она предпринимает для снижения негативного воздействия?	

Рисунок 2

Интеграция ЦУР в стратегию ведения бизнеса (диапазон показателей среди 38 компаний, включенных в отчет RMI Report 2020).

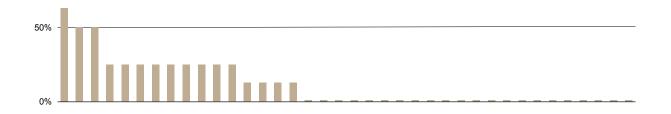


Примечание: подтверждением такой интеграции может быть, например, контроль исполнения действий в отношении ЦУР со стороны высшего руководства в рамках корпоративного управления, включение ЦУР в общекорпоративные программы, разработка стимулов на основании показателей деятельности в отношении ЦУР и регулярный пересмотр достигнутых результатов на уровне всей компании.

Рисунок 3

Установление целей по достижению ЦУР и отчетность о достигнутых результатах (диапазон показателей среди 38 компаний, включенных в отчет RMI Report 2020).

100%



Горное дело в контексте целей в области устойчивого развития (ЦУР): | 27 обновленные сведения за 2020 г.

#### Примеры успешных методик

Приведенные примеры показывают, как некоторые горнодобывающие компании:

- приоритизировали ЦУР и конкретные задачи по достижению ЦУР; и
- разработали показатели и установили собственные цели, с помощью которых можно оценить результаты по достижению приоритетных ЦУР.

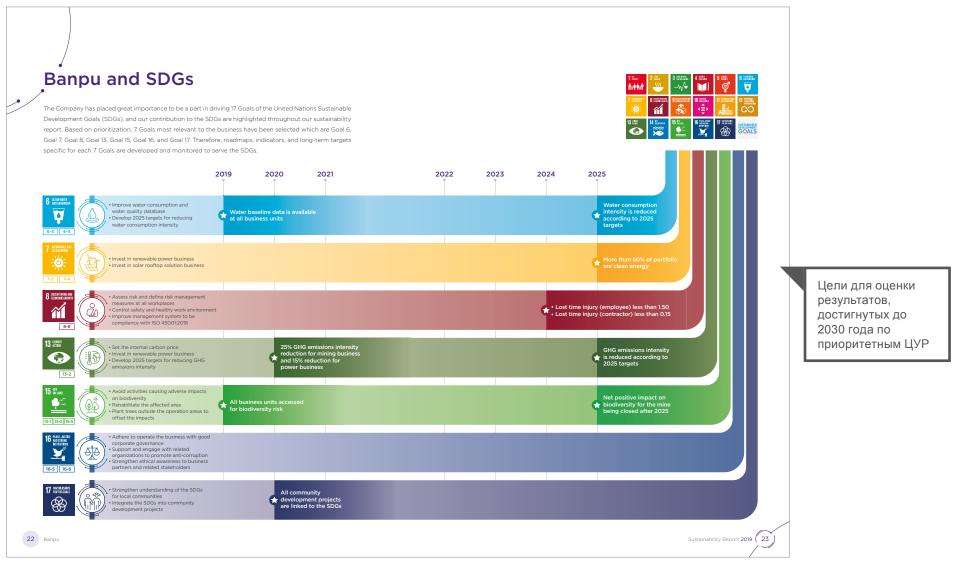
#### Приоритетные ЦУР на примере одной компании



Приоритизация ЦУР на уровне представления подробных данных (по подэлементам (задачам) в отношении каждой приоритетной Цели)

Источник: Доклад об устойчивом развитии AngloGold Ashanti 2018

#### Цели и сроки достижения приоритетных ЦУР до 2030 года на примере одной компании



Источник: Доклад об устойчивом развитии Вапри 2019.

Пример определения показателей для оценки результатов по достижению ЦУР

PART 2: THE EMBEDDING TOOLKIT



### 5: Developing and executing activities to achieve company goals continued

Connecting themes – strategic focus areas – coherent actions

Incorporate relevant SDG metrics and targets

Strategic focus area	Objective	Key actions	Performance indicators	Target (2030)
Local business development plans	Local business development plans drive achievement of our aspirations		Country LBD plans agreed by stakeholders	• Income growth > national average  SDG 10 10.1
Skills development and capacity building	Local participants develop the appropriate skills and capabilities		Numbers of local participants developed     % increase in Value Addition and Local Participation     Supplier performance	Industry share of employment and GDP     SDG 9     9.2
Extending product and service offerings beyond mine requirements	Dependence on mining is diminished for thriving self- sustaining businesses beyond life of mine		% host community businesses demonstrating customer diversification	Economic productivity and diversification      SDG 8 8.2
Establishing strategic partnerships	Strategic partnerships are established for leverage and greater impact		Number and span of strategic partnerships established	Increased domestic resource mobilisation  SDG 17 17.1

The strategy map outlined in the previous section forms the basis of developing a balanced scorecard.

For each strategic focus area, an objective consistent with the goals is developed. Key actions required to achieve the objective are designed, along with performance targets and metrics which demonstrate achievement of objectives and ultimately the goals.

In the example shown, strategic focus areas which are connected to the SDGs are reflected. Incorporating relevant SDG metrics and targets into the scorecard becomes a relatively easy exercise.

Показатели эффективности для оценки результатов достижения качественных целей в отношении приоритетных ЦУР

Source: Adapted from Kaplan, R. and Norton, D. (2008): "Mastering the Management System", Harvard Business Review, January, p62-77.

PAGE 25

#### Результаты в контексте

Похвальные усилия по продвижению действий в отрасли. AngloGold Ashanti приложила значительные усилия для анализа своей работы, связанной с ЦУР, и разработки в сотрудничестве с Кейптаунским университетом общедоступного инструментария, демонстрирующего, как горнодобывающие компании могут интегрировать ЦУР в стратегию ведения бизнеса и действия. Данный инструментарий является ценным ресурсом, способным направить компании в процессе достижения ЦУР.

Некоторые компании, неожиданно продемонстрировавшие хорошие результаты. В ходе данной оценки ряд новых или небольших компаний показали лучшие результаты в отношении достижения ЦУР, в отличие от общепризнанных компаний, на которые делались большие ставки. Одним из возможных объяснений таких неожиданных результатов может быть то факт, что компании, которые все еще находятся на относительно ранней стадии своей работы, связанной с ЦУР, могут использовать ЦУР в качестве организационной основы для своей отчетности, а также учитывать ЦУР с самого начала своего анализа существенности, что обеспечивает более полную интеграцию и приоритизацию. Напротив, компании, которые уже внедрили системы анализа существенности и отчетности в области устойчивого развития до принятия ЦУР в 2015 году, возможно, менее заинтересованы в существенной реорганизации для учета ЦУР. Следует отметить, что подтверждение приоритизации или значимой отчетности по ЦУР, хотя и обнадеживает, не гарантирует само собой более тесное согласование с ЦУР или более эффективные действия в отношении ЦУР.

#### Риск предполагаемого «прекрывания действий в отношении ЦУР».

Поскольку в отчетах многих компаний в отношении ЦУР основное внимание уделяется положительному воздействию, и мало или почти ничего не говорится о негативном воздействии со стороны компаний, которое может помешать достижению Целей, существует риск того, что компании будут восприниматься как «прикрывающиеся деятельностью в отношении ЦУР». Несмотря на отсутствие каких-либо доказательств того, что компании намеренно искажают свое воздействие на ЦУР, подобные обвинения могут возникать и в дальнейшем, если их отчеты будут оставаться несбалансированными.

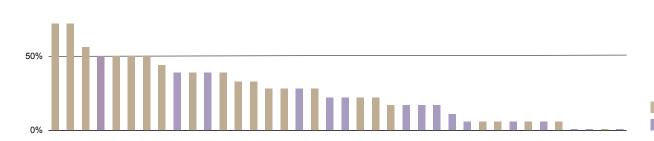
#### Смешанные показатели участников Глобального договора ООН.

Глобальный договор ООН — это добровольная инициатива, направленная на повышение ответственности бизнеса и стимулирование к принятию мер в поддержку достижения Целей в области устойчивого развития. Компании-участники обязуются представлять ежегодный отчет о действиях в отношении ESG и успехах, достигнутых по ЦУР, хотя содержание такой отчетности никоим образом не оценивается и не проверяется. Показатели 22 компаний-участниц Глобального договора ООН в этой оценке кардинально отличаются: 11 компаний набрали 25% или менее баллов — это означает, что они предпринимают незначительные усилия по интеграции, приоритизации и отчетности в отношении ЦУР (см. Рисунок 4). 34 Это свидетельствует о реальной угрозе того, что компании могут подозреваться в «ложном партнерстве с ООН», то есть заявлять о своей приверженности и соблюдении требований десяти принципов Глобального договора ООН, не предпринимая при этом никаких значимых действий.

Рисунок 4

100%

Интеграция, приоритизация и отчетность по ЦУР (суммарные показатели в отношении 38 компаний согласно отчету RMI Report 2020, с указанием участников Глобального договора ООН).



Участники Глобального договора ООН

Не являющиеся участниками Глобального договора ООН

4 Разработка принципов и методов работы по достижению ЦУР



## Разработка принципов и методов работы по достижению ЦУР

В какой степени крупные горнодобывающие компании внедряют принципы и методы работы, способствующие достижению ЦУР? Короткий ответ: ряд компаний перенимает успешные методики в отношении некоторых ЦУР, однако 38 компаниям из выборки есть еще над чем работать в отношении многих ЦУР; ни одна компания не продемонстрировала внедрение серьезных мер по достижению всех 17 Целей.

#### Краткая информация

Показатели, представленные в этом разделе, основаны на результатах отчета RMI Report 2020 — проведенной Фондом Responsible Mining Foundation оценки 38 крупных горнодобывающих компаний, на которые в совокупности приходится около 28 процентов мировой доли добывающей промышленности. Оценка охватывает корпоративные принципы и методы работы, а также действия на уровне участка добычи и включает шесть основных областей: экономическое развитие, практику ведения бизнеса, управление жизненным циклом, благополучие сообщества, условия труда и экологическую ответственность. Учитывая всеобъемлющий характер оценки отчета RMI Report 2020, он охватывает все ЦУР (каждая ЦУР рассматривается с учетом как минимум одного показателя), а результаты отчета служат в качестве ценного показателя эффективности усилий по достижению ЦУР среди выделенных горнодобывающих компаний.

#### Оценка

Оценка, кратко изложенная в этом разделе, не акцентирует внимание на конкретных доказательствах вкладов компаний в достижение ЦУР, а скорее использует данные отчета RMI Report 2020 в качестве предварительных показателей о действиях компаний, направленных на достижение ЦУР, то есть действиях, непосредственно связанных с конкретными ЦУР. Стоит отметить, что результаты не являются отражением воздействия компаний или уровня достижения ими ЦУР, а, напротив, отражают масштабы предпринимаемых компаниями мер, которые способствуют достижению конкретных ЦУР. И поскольку отчет RMI Report 2020 основан на фактических данных оценки, результаты отображают действия компаний, которые они подтверждают путем публичного представления информации. Низкие оценки могут объясняться отсутствием такого публичного раскрытия, а не отсутствием самих действий.

Оцениваемые меры сгруппированы в семь категорий:

- обязательства: официальные обязательства компании, одобренные высшим руководством и подкрепленные выделенными ресурсами и распределенными обязанностями;
- **смягчение рисков и воздействий**: корпоративные системы (например, стандарты, требования или руководящие принципы управления) для обеспечения снижения реальных и потенциальных неблагоприятных воздействий горнодобывающих предприятий, а также усилия компаний в отношении анализа и улучшения смягчения последствий;
- позитивные действия: активные меры, предпринимаемые компаниями для достижения положительных результатов (например, в отношении местных закупок или развития местного бизнеса);
- публичное раскрытие: публикация компаниями информации. представляющей общественный интерес, в частности, касающейся их управления;
- отслеживание эффективности и отчетность: усилия компании по контролю и публичной отчетности о своей деятельности в отношении решения экономических, экологических, социальных и управленческих вопросов, а также по анализу и принятию мер для улучшения их работы;
- взаимодействие с местными заинтересованными сторонами: корпоративные системы, обеспечивающие сотрудничество горнодобывающих предприятий с сообществами, пострадавшими в результате проведения горных работ, по критическим вопросам, таким как готовность к чрезвычайным ситуациям или воздействие на окружающую среду;
- раскрытие данных об участках добычи: публичное раскрытие данных на уровне участков добычи по вопросам, имеющим ключевое значение для местных заинтересованных сторон (такие как занятость на местах, местные закупки или качество воздуха и воды).

Данные меры призваны сыграть различную роль в достижении ЦУР:

- обязательства служат основополагающими параметрами для планомерных действий и позволяют другим привлекать компании к ответственности за любое несоблюдение своих корпоративных принципов;
- смягчение рисков и воздействий способствует достижению целей ЦУР, связанных с предотвращением и минимизацией неблагоприятных воздействий:
- позитивные действия вносят непосредственный вклад в достижение целей ЦУР:

- публичное раскрытие данных стимулирует ответственность компаний, что, в свою очередь, может побудить компании к ведению социально ответственного бизнеса;
- отслеживание эффективности и отчетность позволяет компаниям «понимать и демонстрировать» решение экономических, экологических, социальных и управленческих вопросов, а также предпринимать меры для улучшения своих показателей;
- взаимодействие с местными заинтересованными сторонами способствует более эффективным и актуальным на местном уровне результатам;
- **раскрытие данных об участках добычи** важно для подотчетности, являющейся движущей силой ответственного ведения горнодобывающей деятельности.

#### Результаты

На Рисунке 5 представлены суммарные показатели по каждой из 38 компаний с учетом всех принципов и методов работы компаний по достижению ЦУР, а также показатели степени и устойчивости этих мер согласно ожиданиям общества, как это сформулировано в рамочной программе RMI Framework. <sup>35</sup>

В Таблице 2 обобщены суммарные показатели по каждой из ЦУР с разбивкой по различным категориям (разным типам мер в отношении достижения ЦУР), которые охвачены показателями отчета RMI Report 2020. Приведенные оценки включают в себя самые низкие и самые высокие баллы (среди 38 компаний) по каждой категории, средний балл (по 38 компаниям), а также общий совокупный балл по каждой ЦУР. 36 Баллы в процентном соотношении (отражающие степень и надежность принципов и методов работы компаний, измеренные в соответствии с ожиданиями общества, как это сформулировано в рамочной программе RMI Framework) относятся к:

Минимальной: оценке, полученной компанией с самыми низкими баллами

по совокупности показателей в данной категории (или данной

ЦУР в целом)

Средней: среднему баллу, достигнутому в отношении 38 компаний

по совокупности показателей в данной категории (или для

данной ЦУР в целом)

Максимальной: оценке, полученной компанией с самыми высокими баллами

по совокупности показателей в данной категории (или данной

ЦУР в целом)

Рисунок 5

Принципы и методы работы по достижению ЦУР (суммарные показатели в отношении 38 компаний согласно отчету RMI Report 2020).

100%

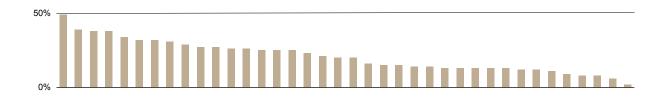


Таблица 2 Принципы и методы работы по достижению ЦУР (показатели с разбивкой по категориям в отношении 38 компаний согласно отчету RMI Report 2020).

		Управление рист Обязательство и смягчение последствий			ие	Позитивное действие			Раскрытие информации			Отслеживание эффективности и отчетность			Взаимодействие с местными заинтересованными сторонами				оытие да оовне уча добычи		Bce	рии			
		Мин. балл (%)	СРЕДНИЙ балл (%)	Макс. балл (%)	Мин. балл (%)	СРЕДНИЙ балл (%)	Макс. балл (%)	Мин. балл (%)	СРЕДНИЙ балл (%)	Макс. балл (%)	Мин. балл (%)	СРЕДНИЙ балл (%)	Макс. балл (%)	Мин. балл (%)	СРЕДНИЙ балл (%)	Макс. балл (%)	Мин. балл (%)	СРЕДНИЙ балл (%)	Макс. балл (%)	Мин. балл (%)	СРЕДНИЙ балл (%)	Макс. балл (%)	Мин. балл (%)	СРЕДНИЙ балл (%)	Макс. балл (%)
1 measth	Ликвидация нищеты	0,0	6,3	50,0	0,0	27,7	75,0	6,3	26,6	75,0				0,0	1,3	16,7				0,0	8,6	29,8	2,3	17,6	54,1
2 100224,0444	Ликвидация голода				0,0	24,8	75,0																0,0	24,8	75,0
3 x contract year	Хорошее здоровье и благополучие				0,0	17,2	70,8	0,0	11,2	100,0				0,0	7,7	25,0				0,0	9,1	38,3	0,0	11,9	34,7
4 (67/33644)2	Качественное образование							8,3	36,4	75,0													8,3	36,4	75,0
5 FREEDETHE	Гендерное равенство				0,0	14,1	55,6	0,0	12,2	50,0				0,0	5,6	30,6	0,0	14,5	100,0				0,0	10,9	41,7
6 метия веда исиленанея	Чистая вода и санитария	0,0	4,6	100,0	0,0	16,7	75,0							0,0	16,9	41,7				0,0	11,7	33,3	0,0	13,6	37,7
A RECORD SOLLERS	Недорогостоящая и чистая энергия													0,0	25,4	66,7							0,0	25,4	66,7
8 goethéann pagon 2 deadaimhreasaí Poct	Достойная работа и экономический рост	25,0	89,7	100,0	0,0	15,6	50,0	0,0	34,4	83,3	0,0	45,0	83,3	0,0	5,0	16,7				0,0	8,1	44,4	4,2	25,0	48,6
9 недостникация невомотуклум	Индустриализация, инновации и инфраструктура	0,0	10,7	100,0				0,0	22,8	100,0													0,0	16,8	66,7
10 Minuterer 10 HEPHENDERS	Уменьшение неравенства				0,0	22,8	66,7																0,0	22,8	66,7
11 president index	Устойчивые города и населенные пункты	0,0	33,1	100,0	0,0	26,4	75,0																0,0	28,7	83,3
12 OTERCIBERATE HIPPOPULATE HIPPOPULATE CONTROL	Ответственное потребление и производство	0,0	20,9	70,8	0,0	30,2	88,9	0,0	22,8	100,0				0,0	26,1	66,7	0,0	11,2	50,0	0,0	9,1	38,3	0,0	21,1	49,3
13 SUPSIGN STREETHEN STREETS	Борьба с изменением климата				0,0	26,8	66,7				0,0	0 0	0,0	0,0	32,9	66,7	0,0	10,9	100,0				0,0	19,5	51,7
14 CORPLETATE MERCANA SECUCION	Сохранение морских экосистем	0,0	4,6	100,0																			0,0	4,6	100,0
15 CECTMENTE SECURITARISES	Сохранение экосистем суши	12,5	46,4	100,0	0,0	40,1	100,0							0,0	21,5	62,5	0,0	11,2	50,0				4,2	31,2	77,8
16 изг. пулаосурга и обестення	Мир, правосудие и эффективные институты	5,6	48,0	100,0	0,0	18,0	66,7				0,0	35,0	66,7	0,0	15,0	45,8				0,0	15,1	54,2	3,8	26,4	56,0
17 NATHEFECTRO B HETEROCAE YETRIFARRATO FAZBRING	Партнерство в интересах устойчивого развития							0,0	22,8	100,0	0,0	46,1	100,0										0,0	34,4	75,0

#### Следует отметить следующие основные результаты:

Некоторые ведущие компании. В Таблице 2 по 15 категориям указана максимальная оценка 100%, что свидетельствует о том, что, по крайней мере, одна компания демонстрирует успешную методику в соответствии с ожиданиями общества в отношении этих мер. Аналогичным образом, максимальную оценку в 75% или более можно выделить по шести ЦУР, то есть, в каждом случае, по крайней мере, одна компания предпринимает решительные меры для достижения ЦУР.

Необходимо добиться значительного прогресса в подтверждении соответствующих действий по всем ЦУР: на Рисунке 5 показано, что даже компаниям, которые показали лучшие результаты, есть к чему стремиться, чтобы оправдать ожидания общества в отношении решения крупными горнодобывающими компаниями экономических, экологических, социальных и управленческих вопросов по всем ЦУР.

В отношении ЦУР 4 (Качественное образование) и ЦУР 17 (Партнерство в интересах устойчивого развития) отмечаются самые высокие результаты: суммарно, 38 компаний демонстрируют относительно более высокие показатели по вышеупомянутым двум целям, со средними баллами от 34 до 36 процентов (см. Таблицу 2). Такие более высокие результаты во многом обусловлены следующим:



### **ЦУР 4: Качественное образование:** в целом широко

распространенные действия горнодобывающих компаний по поддержке: (1) развития навыков среди местных работников ниц; и (2) образования в области точных наук и развития технических навыков среди местного населения ресурсодобывающих стран.

■ Контекст — прямой и значительный вклад. Усилия, которые компании демонстрируют в области развития навыков и образования, вносят непосредственный и значительный вклад в достижение ЦУР 4. Некоторые компании еще более преуспели, продемонстрировав передовые методы, такие как сотрудничество с учреждениями ресурсодобывающих стран с целью повышения качества обучения в регионах, пострадавших в результате проведения горных работ, или разработки конкретных программ обучения для недостаточно представленных групп в своей рабочей категории, таких как коренные народы, женщины или люди с ограниченными возможностями. Несмотря на то, что программы такого рода важны, стоит отметить, что действия по их внедрению зачастую подразумевают для компаний вовлечение простых инвестиций, по сравнению с более сложными действиями, необходимыми для достижения других ЦУР.



#### **ЦУР 17: Партнерство для достижения целей:** значительные усилия горнодобывающих компаний (меньшинство из 38) в вопросах сотрудничества с местными/региональными органами власти по планированию социально-экономического развития и с

государственными учреждениями по исследованиям и разработкам в области социально-экономических и экологических вопросов, связанных с ведением горных работ. Кроме того, достаточно широко распространено раскрытие информации о выплатах правительствам.

 Контекст — обнадеживающие тенденции. Действия горнодобывающих компаний по совместной работе с учреждениями внутри страны в области исследований и разработок, связанных с ведением горных работ, напрямую способствуют достижению ЦУР 17, поскольку доходы от ведения горных работ и государственно-частные партнерства помогают поддерживать устойчивое развитие в ресурсодобывающих странах. Обнадеживает и то, что горнодобывающие компании все чаще участвуют в программах сотрудничества с местными или региональными органами власти по планированию и реализации инициатив социальноэкономического развития. Подобное партнерство открывает большие возможности для продвижения вперед на пути к достижению многих ЦУР в этих областях. Что касается раскрытия информации о выплатах правительствам, это действие по обеспечению базовой прозрачности обычно определяется национальным законодательством и лишь косвенно способствует достижению данной Цели.

#### Поразительно расходящиеся результаты по ЦУР 14 (Сохранение морских экосистем):



- **ЦУР 14: Сохранение морских экосистем: у**силия компании по достижению этой ЦУР измеряются одним параметром: утверждением официальных обязательств компании по недопущению захоронения хвостов (отходов горных работ) в реках, озерах или в морской среде. Различные результаты, приведенные в Таблице 1, отражают тот факт, что, если одна компания может подтвердить официальное принятие обязательства, подкрепленное отчетами и ресурсами, остальные 37 компаний не предоставили доказательств принятия такого обязательства.
- Контекст отсутствие обязательств, что составляет всего часть проблемы. По крайней мере, восемь компаний активно сбрасывают хвосты в реки или в морскую среду, или хранят их на морском дне. Примечание в ходе оценки не учитывалось, принимала ли компании на себя обязательство не заниматься глубоководной морской добычей — еще одним видом деятельности, который потенциально препятствует достижению этой ЦУР.

В отношении ЦУР 3 (Хорошее здоровье и благополучие), ЦУР 5 (Гендерное равенство), ЦУР 6 (Чистая вода и санитария) получены самые низкие результаты: помимо результата по Сохранению морских экосистем, эти три ЦУР отражают самые низкие средние результаты, от 11 до 12 процентов (см. Таблицу 2). Столь низкие результаты в основном обусловлены следующим:



- ЦУР 3: Хорошее здоровье и благополучие: среди 38 компаний получено мало подтверждений в отношении ряда мер, в том числе: (1) отслеживание, анализ и принятие мер для улучшения работы по снижению неблагоприятного воздействия на качество воды; (2) проведение оценок воздействия на здоровье в сообществах, пострадавших в результате проведения горных работ; и (3) предоставление работникам цам медицинских услуг с учетом гендерных аспектов (например, планирование семьи и сексуальное здоровье).
- Контекст мало действий по этому приоритетному вопросу. Поражает тот факт, что большинство компаний не могут предоставить подтверждение проведения оценки воздействия на здоровье в районах, пострадавших в результате проведения горных работ, с учетом того, что проведение этих работ связано с широкомасштабными проблемами в сфере здравоохранения из-за загрязнения, миграции и социальных потрясений. Подобным образом в горнодобывающем секторе распространены профессиональные заболевания, травмы и инциденты с летальным исходом.



- ЦУР 5: Гендерное равенство: общее отсутствие доказательств по принятию мер, например, отсутствие таких систем, как: (1) защита работающих женщин от притеснений и гендерного насилия; (2) обеспечение работающих женщин средствами индивидуальной защиты (СИЗ) с учетом гендерных аспектов; (3) оценка гендерного воздействия в сообществах, пострадавших в результате проведения горных работ; и (4) привлечение женщин-предпринимателей ниц и предприятий, возглавляемых женщинами, к развитию местного бизнеса и поддержке местных закупок.
- Контекст бездействие там, где это наиболее важно. Отсутствие мер по обеспечению гендерного равенства особенно поражает на фоне того факта, что горнодобывающие компании часто ссылаются на свой положительный вклад в достижение ЦУР 5 в контексте своих программ по улучшению гендерного равенства в составе их совета директоров и в командах руководителей ниц старшего звена. Несмотря на значимость этих программ, компании проявляют гораздо меньше действий по предотвращению негативного воздействия на аспект гендерного равенства среди своих работников ниц и в сообществах.

пострадавших в результате проведения горных работ, по более фундаментальным вопросам, таким как обеспечение работающих женщин СИЗ с учетом гендерных аспектов или обеспечение того, чтобы предприятия, возглавляемые женщинами, не исключались из процесса поддержки местных закупок.



- ЦУР 6: Чистая вода и санитария: существует мало или совсем отсутствуют подтверждения того, что компании предпринимают, среди прочего, такие действия: (1) отслеживают, анализируют и принимают меры для улучшения своей деятельности по снижению негативного воздействия на качество и количество воды; (2) раскрывают данные о качестве воды на уровне участка добычи; и (3) разрабатывают и внедряют стратегии управления водными ресурсами, консультируясь при этом с другими водопользователями.
- Контекст приоритетные риски, не согласующиеся с действиями. Горнодобывающие компании часто сообщают о своем положительном вкладе в достижение ЦУР 6 в контексте общественных проектов по водоснабжению и санитарии, когда по существу нет подтверждений того, что компании систематически рассматривают свое потенциальное неблагоприятное воздействие на водные ресурсы или раскрывают данные о воздействии на качество воды в результате своей деятельности.

#### Результаты в контексте

В таблице 3 показаны примеры значительных несоответствий между уровнем усилий компаний по достижению ЦУР и приоритизацией ЦУР той же группой из 38 компаний. К примеру, ЦУР 3 (Хорошее здоровье и благополучие) и ЦУР 6 (Чистая вода и санитария) входят в число наиболее приоритетных ЦУР, но по ним отмечается наиболее низкий уровень действий со стороны горнодобывающих компаний. Если рассматривать три ЦУР, в отношении которых горнодобывающие компании представляют наибольший риск негативного воздействия (согласно S&P Global).<sup>37</sup> по двум из них отмечаются самые низкие показатели действий со стороны компаний: ЦУР 6 (Чистая вода и санитария) и ЦУР 14 (Сохранение морских экосистем).

#### Таблица 3

Сравнение усилий по достижению ЦУР с приоритизацией ЦУР и относительной подверженностью ЦУР рискам в результате проведения горных работ

	1 ликвидация  Питеты	2 ликвидация голода	3 хорошее здоровье и благополучие	4 качественное образование	5 гендерное равенство	6 чистая вода и санитария	7 недорогостоящая	8 достойная работа и экономический рост	9 индуструализация и инфраструктура	10 уменьшение неравенства	11 устойнивые города пункты	12 ответственное потребление и производство	13 борчьба с изменением климата	14 СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЗКОСИСТЕМ	15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	16 мир. правосудие и эффективные институты	17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
Средний балл (%) в отношении действий 38 горнодобывающих компаний по достижению ЦУР*  наивысшие баллы самые низкие	17,6	24,8	11,9	36,4	10,9	13,6	26,4	25,0	16,8	22,8	28,7	21,1	19,5	4,6	31,2	26,4	34,4
Приоритизация ЦУР 38 горнодобывающими компаниями**  наибольшая приоритизация наименьшая приоритизация	48	36	92	60	56	72	60	100	64	64	64	72	76	20	64	60	52
Самый высокий риск негативного воздействия горнодобывающих компаний на достижение ЦУР***																	

- Приведенные результаты демонстрируют усредненную оценку по всем 38 компаниям, которые оценивались на предмет предпринимаемых ими действий по достижению ЦУР. Учитывая научно обоснованный характер оценки, низкие баллы могут отражать отсутствие публичного раскрытия компаниями информации, представляющей общественный интерес, а не отсутствие мер.
- \*\* Процентное соотношений компаний, которые приоритизировали ЦУР, среди 25 оцениваемых компаний, которые публично представили свои приоритеты в отношении ЦУР (см. следующий раздел).
- \*\*\* Cm, Trucost (2020), Sustainable Development Goals (SDGs); Emerging Trends and Analysis of the SDG Impact of Companies in the S&P 500. https://www.spglobal.com/marketintelligence/ en/documents/sp-emerging-trends-and-analysis-05-002.pdf. В отчете риск для ЦУР определяется как «... риск того, что компания может прямо или косвенно оказать негативное воздействие на достижение ЦУР (например, выбросы парниковых газов в цепочке поставок), или риск того, что компания может зависеть от методов работы и действий, которые противоречат ЦУР (например, недоплата заработной платы или использование детского труда)». В отчете определены ЦУР 6, ЦУР 14 и ЦУР 15 как Цели, которые больше всего связанны с деятельностью горнодобывающих компаний.

# Выводы и перспективы на будущее

### Выводы и перспективы на будущее

#### Выводы

Обнадеживающим является тот факт, что многие компании в какой-то степени уделяют внимание ЦУР, учитывая растущий объем проводимых горных работ. Нам известно, что многие компании работают над различными экономическими, экологическими, социальными и управленческими проблемами сферы горной добычи, которые имеют прямое отношение к ЦУР.

Тем не менее, интеграция и отчетность по достижению ЦУР все еще не являются установленной нормой, хотя некоторые компании демонстрируют успешные методики. Эти компании прилагают значительные усилия для

понимания того, как их деятельность связана с ЦУР, и каким образом они могут отслеживать и сообщать о своем вкладе в достижение глобальных Целей.

В целом результаты данных обновленных сведений показывают, что успешные методики деятельности еще не получили широкого распространения, и у большинства горнодобывающих компаний все еще остаются значительные возможности для улучшения в принятии этих стратегических шагов для реализации своих значительных возможностей в процессе содействия достижению ЦУР.

Основные документы, которыми должны руководствоваться компании в своих действиях по ЦУР

Доклад Ведение горной добычи на пути к достижению целей в области устойчивого развития: «Атлас действий», содержащий рекомендации и примеры успешных методик. Рамочная программа RMI Framework 2020. представляющая общий план действий в отношении ЦУР.

Отчет RMI Report 2020. включающий инструменты обучения, которые компании могут использовать, чтобы направить свои усилия по постоянному совершенствованию на разработку и реализацию ответственных принципов и методов работы, направленных на достижение ЦУР.

#### Перспективы на будущее — некоторые рекомендации

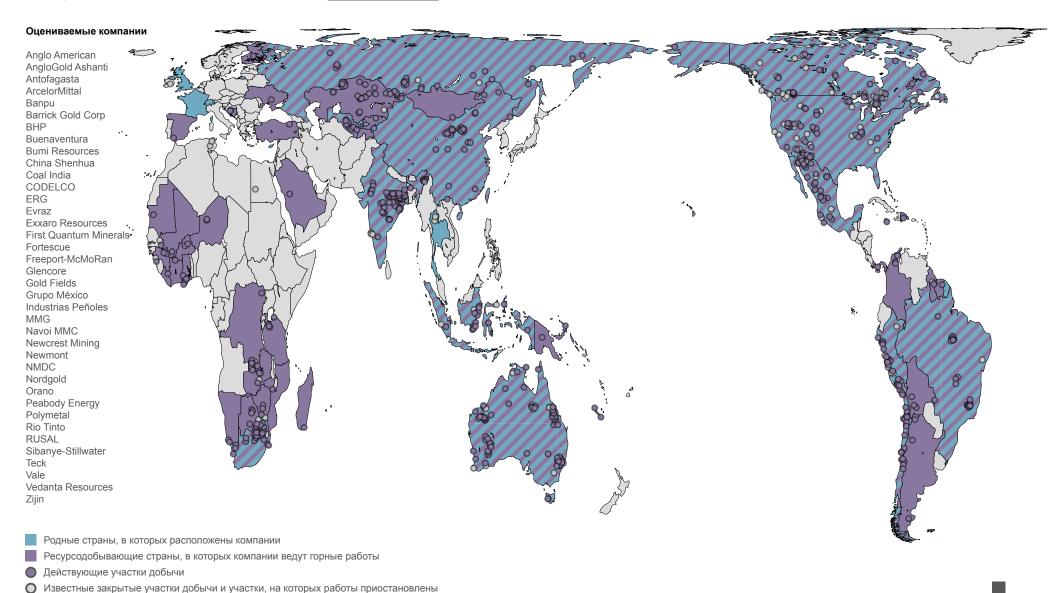
ЦУР являются своего рода отражением той роли в области развития и преобразования, которую компании могут играть в сфере горной добычи и в странах, где они осуществляют свою деятельность. Учитывая это, компаниям рекомендуется рассмотреть следующие практические шаги, которые способны помочь им продемонстрировать свою приверженность и действия по достижению ЦУР.

- Подтверждение ответственного ведения горной добычи в качестве бизнес-модели. Компании могут продемонстрировать наглядный пример по достижению ЦУР в рамках осуществления своей привычной деятельности, а не в качестве дополнительных усилий.
- Возможность повысить статус устойчивого развития в **иерархии** — вовлечение высшего руководства в процесс достижения целей устойчивого развития для обеспечения лучшего управления, подотчетности и информирования. Рассмотрение возможности назначения генерального директора директором по устойчивому развитию.
- 3 Организация отделов по рациональному использованию ресурсов — включающих достаточное количество сотрудников ниц, ресурсов и полномочий, как на корпоративном, так и на операционном уровне, в качестве движущей силы всей организации.
- 4 Демонстрация смелого руководства и привлечение амбициозных высококлассных специалистов. Компании могут укрепить доверие и уважение к себе в долгосрочной перспективе, открыто рассказывая о проблемах, с которыми они сталкиваются при решении экономических, экологических, социальных и управленческих проблем, а также ЦУР. Правдивая и сбалансированная отчетность в отношении ЦУР вместе с далекоидущими целями позволит сохранить и привлечь амбициозных и талантливых специалистов.
- Интеграция ЦУР в текущую работу по решению экономических, экологических, социальных и управленческих вопросов. Компании, которые уже внедрили принципы и методы ответственного ведения горной добычи, могут развиваться, демонстрируя значимую интеграцию ЦУР в свои бизнес-стратегии, корпоративное управление, а также в свои процессы контроля устойчивого развития и отчетности. Важно отметить, что ЦУР не являются дополнительным требованием для компаний, помимо их усилий по решению экономических, экологических, социальных и управленческих вопросов; эффективные действия в отношении ЦУР гарантируют эффективную работу по ответственному ведению горной добычи.

- 6 Использование целей ЦУР и системы показателей при определении перспективных измеримых целей, обеспечивающих эффективное достижение ЦУР. ЦУР основываются на данных, полученных в системе показателей и целей. Вместо того чтобы рассматривать ЦУР как набор опций, следует использовать Цели в качестве основы для измерения эффективности по сравнению с базовым уровнем, а также для достижения перспективных амбициозных количественных целей, чтобы управлять и отслеживать результаты до 2030 года и далее.
- Применение методов работы, направленных на достижение ЦУР, последовательно во всей компании. Компании могут брать пример с успешных методик других и использовать положительные примеры из своего собственного портфеля в рамках ведения своей деятельности. Позитивные примеры вдохновляют, однако необходимо перенимать и внедрять эти методы в качестве стандартов, даже на участках добычи одной и той же компании.
- 8 Раскрытие данных в интересах общественности о деятельности в отношении ЦУР. Компании могут заблаговременно раскрывать: (1) действия, которые они предпринимают в отношении ЦУР, посредством решения экономических, экологических, социальных и управленческих вопросов; (2) информацию об их положительном воздействии, данные об их неблагоприятном воздействии, а также объяснения мер по смягчению последствий; и (3) результаты контроля их деятельности и шагов, которые они предпринимают для улучшения своей работы.
- 9 Использование потенциала Декады действий по достижению ЦУР с целью стимулирования инновационных изменений для общества, будущих поколений и горнодобывающей промышленности.

### Приложение Объем выборки 38 компаний

#### Выборка 38 компаний, включенных в отчет <u>RMI Report 2020</u>



### Замечания и пояснения

- 1 Maennling, N., Toledano, P. (2018). The Renewable Power of the Mine: Accelerating Renewable Energy Integration. Центр изучения устойчивых инвестиций при Колумбийском университете. http://www.bmz.de/rue/includes/downloads/ CCSI 2018 - The Renewable Power of The Mine mr .pdf
- 2 Всемирный банк (2020 г.). Minerals for Climate Action: The Mineral Intensity of the Clean Energy Transition. Climate-Smart Mining Facility, World Bank. http://pubdocs.worldbank. org/en/961711588875536384/Minerals-for-Climate-Action-The-Mineral-Intensity-of-the-Clean-Energy-Transition.pdf
- 3 Maennling, N., Toledano, P. (2018). The Renewable Power of the Mine: Accelerating Renewable Energy Integration. Центр изучения устойчивых инвестиций при Колумбийском **университете.**
- Iberdrola (2019). Which countries are most threatened by and vulnerable to climate change? Environment, Iberdrola. https:// www.iberdrola.com/environment/top-countries-most-affectedby-climate-change; Notre Dame Global Adaption Initiative (2020). Country Index. University of Notre Dame. https://gain. nd.edu/our-work/country-index/; Selormey, E., Logan, C. (2019). African nations are among those most vulnerable to climate change. A new survey suggests they are also the least prepared. The Washington Post. https://www.washingtonpost. com/politics/2019/09/23/african-nations-are-among-thosemost-vulnerable-climate-change-new-survey-suggeststhey-are-also-least-prepared/; African Climate Policy Centre (2013). ClimDev-Africa Policy Brief: Vulnerability to Climate Change in Africa: Challenges and Recommendations for Africa. UNECA. https://www.uneca.org/sites/default/files/ PublicationFiles/policy brief 2 vulnerability to climate change in africa challenges and recommendations for africa.pdf.
- 5 Morgan, A., Dobson, R. (2020). Water Risk Filter Research Series: An Analysis of Water Risk in the Mining Sector. WWF. https://wwf.panda.org/our\_work/water/freshwater\_ news/?359211/Mining-companies-and-commodities-facesignificant-water-risks-warns-WWF-report.
- 6 Всемирный банк. Брифинг: Climate-Smart Mining: Minerals for Climate Action. World Bank. https://www.worldbank.org/ en/topic/extractiveindustries/brief/climate-smart-miningminerals-for-climate-action.
- 7 Церковь Англии (2020 г.). Investor Mining and Tailings Safety Initiative. https://www.churchofengland.org/investor-miningtailings-safety-initiative.

- 8 Kollewe, J. (2019). Coal power becoming 'uninsurable' as firms refuse cover. The Guardian. https://www.theguardian. com/environment/2019/dec/02/coal-power-becominguninsurable-as-firms-refuse-cover.
- Аналитическая оценка Deloitte (2020 г.). Tracking the trends 2020: Leading from the front. Deloitte. https://www2. deloitte.com/content/dam/insights/us/articles/tracking-thetrends-2020/DI Tracking-the-trends-2020.pdf.
- 10 Kollewe, J. (2019). Coal power becoming 'uninsurable' as firms refuse cover. The Guardian, https://www.theguardian. com/environment/2019/dec/02/coal-power-becominguninsurable-as-firms-refuse-cover.
- 11 Аналитическая оценка Deloitte (2020 г.). Tracking the trends 2020: Leading from the front. Deloitte. https://www2. deloitte.com/content/dam/insights/us/articles/tracking-thetrends-2020/DI Tracking-the-trends-2020.pdf.
- 12 BlackRock. Sustainability as BlackRock's New Standard for Investing. https://www.blackrock.com/uk/individual/blackrockclient-letter.
- 13 Fouche G., Solsvik, T. (2020). Norway wealth fund blacklists Glencore, other commodity giants over coal. Thomson Reuters Foundation News. https://www.reuters.com/article/ us-norway-swf/norway-wealth-fund-blacklists-glencore-othercommodity-giants-over-coal-idUSKBN22P05Y; BlackRock. Sustainability as BlackRock's New Standard for Investing. https://www.blackrock.com/uk/individual/blackrock-client-
- 14 Аналитическая оценка Deloitte (2020 г.). Tracking the trends 2020: Leading from the front. Deloitte. https://www2. deloitte.com/content/dam/insights/us/articles/tracking-thetrends-2020/DI Tracking-the-trends-2020.pdf.
- 15 Аналитическая оценка Deloitte (2020 г.). Tracking the trends 2020: Leading from the front. Deloitte. https://www2. deloitte.com/content/dam/insights/us/articles/tracking-thetrends-2020/DI Tracking-the-trends-2020.pdf.
- 16 Оценка BDO Global (2020 г.). Social Licence to Operate in Mining: Current trends & toolkit. BDO. P. 10. https://www. bdo.global/getattachment/Insights/Global-Industries/Natural-Resources/Social-Licence-to-Operate-in-Mining/BDO Social-Licence-to-Operate 2020.pdf.aspx?lang=en-GB

- 17 Аналитическая оценка Deloitte (2020 г.). Tracking the trends 2020: Leading from the front. Deloitte. https://www2. deloitte.com/content/dam/insights/us/articles/tracking-thetrends-2020/DI Tracking-the-trends-2020.pdf.
- 18 ИПДО. Contract transparency. https://eiti.org/contracttransparency.
- 19 ИПДО. Beneficial ownership. https://eiti.org/beneficialownership.
- 20 Оценка EY (2018 г.). Top 10 business risks facing mining and metals in 2019-20. https://assets.ev.com/content/dam/ ey-sites/ey-com/en\_gl/topics/mining-metals/mining-metalspdfs/ey-top-10-business-risks-facing-mining-and-metalsin-2019-20 v2.pdf.
- 21 OЭCP. OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas. https://www.oecd.org/corporate/mne/mining.htm.
- 22 Лондонская биржа металлов. Responsible Sourcing. https://www.lme.com/en-GB/About/Responsibility/ Responsible-sourcing.
- 23 Toledano, P., Dietrich Brauch, M., Kennedy, S., Mann, H. (2020). Don't Throw Caution to the Wind: In the green energy transition, not all critical minerals will be goldmines. Центр изучения устойчивых инвестиций при Колумбийском университете. http://ccsi.columbia.edu/files/2020/05/Dont-Throw-Caution-to-the-Wind.pdf.
- 24 Leonida, C. (2020). Making diversity the mining industry's new norm. The Intelligent Miner. https://theintelligentminer. com/2020/04/22/making-diversity-the-mining-industrys-new-
- 25 Fry, R., Igielnik, R., Patten, E. (2018). How Millennials today compare with their grandparents 50 years ago. Fact Tank, Pew Research Center. https://www.pewresearch. org/fact-tank/2018/03/16/how-millennials-comparewith-their-grandparents/: Lai, A. (2018). Millennials Call for Values-Driven Companies, But They're Not The Only Ones Interested. Forbes. https://www.forbes. com/sites/forrester/2018/05/23/millennials-call-forvalues-driven-companies-but-theyre-not-the-only-onesinterested/#2f2e9b0a5464.

- 26 Pew Research Center, Social & Demographic Trends. Millennials: Confident/ Connected/ Open to Change: Executive Summary. Исследовательский центр Пью. https://www.pewsocialtrends.org/2010/02/24/millennialsconfident-connected-open-to-change/.
- 27 Leonida, C. (2020). Making diversity the mining industry's new norm. The Intelligent Miner, https://theintelligentminer. com/2020/04/22/making-diversity-the-mining-industrys-newnorm/.
- 28 Nature (2020). Time to revise the Sustainable Development Goals. https://www.nature.com/articles/d41586-020-02002-3.
- 29 Weber, B. (2020). Limits on gatherings make it a 'great time to be building a pipeline,' says Alberta energy minister. CBC. https://www.cbc.ca/news/canada/edmonton/pipelines-albertaprotests-physical-distancing-1.5584025
- 30 Cannon, J. (2020). Canadian company positions for mining ban lift in Argentine province. Mongabay. https://news. mongabay.com/2020/05/canadian-company-positions-formining-ban-lift-in-argentine-province/; Cm. Earthworks, et al. (2020). Voices from the Ground: How the Global Mining Industry is Profiting from the COVID-19 Pandemic. Earth Works. https://earthworks.org/cms/assets/uploads/2020/06/ Snapshot-Covid-report-4MB.pdf.
- 31 Szoke-Burke, S. (2020). Land and resource investment consultations in the time of COVID-19: The hazards of pressing on. Thomson Reuters Foundation News. https:// news.trust.org/item/20200524095046-4fhrd; Пресс-релиз OAS (2020 r.). The IACHR warns of the special vulnerability of indigenous peoples to the COVID-19 pandemic and calls on states to take specific measures in accordance with their culture and respect for their territories. OAS. http://www.oas. org/es/cidh/prensa/comunicados/2020/103.asp; Becenti, B. (2020). Feds proceed with Chaco drilling while tribes distracted by pandemic. Navaio Times, https://navaiotimes. com/coronavirus-updates/feds-proceed-with-chaco-drillingplan-while-tribes-distracted-by-pandemic/; Barrera J. (2020). Northern Ontario First Nations want pause to mining permits until COVID-19 subsides. CBC. .

- 32 Business & Human Rights Resource Centre (2020). Human Rights Defenders & Business 2020 Snapshot. BHRRC. https://dispatches.business-humanrights.org/hrdjanuary-2020/index.html.
- 33 См., например, Глобальный договор ООН (2020 г.). SDG Ambition: Introducing Business Benchmarks for the Decade of Action. Consultation Draft; GRI, UNGC and WBCSD (2015). SDG Compass: The Guide for Business Action on the SDGs; GRI and UNGC (2018). Integrating the SDGs into Corporate Reporting: A Practical Guide; PWC (2019). Creating a Strategy for a Better World: How the Sustainable Development Goals can Provide the Framework for Business to Deliver Progress on our Global Challenges: KPMG (2018). How to Report on the SDGs: What Good Looks like and Why It Matters; Oxfam (2018). Walking the Talk: Assessing Companies' Progress from SDG Rhetoric to Action; WBCSD and DNV GL (2018) Business and the SDGs: A Survey of WBCSD Members and Global Network Partners; Источник: Chicksen. B, Cole. M, Broadhurst. J, Meyer. H, Charikinya. E, Hoffman. A, & Viljoen. D. (2018). Embedding the Sustainable Development Goals into Business Strategy and Action. MtM & MiLA Working Paper 1 – 2018, Cape Town: University of Cape Town.
- 34 Данные суммарные показатели отражают степень, в которой компании могут представить доказательства, гарантирующие твердое «да» на вопросы из Таблицы 1. К примеру, оценка 25% в самом простом случае может означать, что доказательства, предоставленные компанией, означают твердое «да» только для одной четверти вопросов. На практике компании, как правило, выставляют совокупность полных (1 балл), частичных (0,5 балла) и нулевых баллов в группе вопросов.
- 35 Структура RMI включает темы, показатели и метрические вопросы, касающиеся ключевых экономических, экологических, социальных и управленческих проблем. Объем основных вопросов был разработан в процессе консультирования с экспертами и заинтересованными сторонами, включая сообщества, пострадавшие в результате проведения горных работ, организации гражданского общества, профсоюзы, народные движения, горнодобывающие компании, инвесторов, правительства и другие.

- 36 Баллы основаны на результатах и системе оценки, приведенной в отчете RMI Report 2020, при этом средние баллы для данной категории представляют собой совокупность отдельных баллов, полученных среди 38 компаний по показателям, включенным в эту категорию. Низкие средние баллы указывают на то, что всего несколько компаний демонстрируют свидетельства применения этих мер. или что компании в целом демонстрируют недостаточно доказательств применения данных мер. К примеру, 30-процентный балл в самом простом виде может означать, что треть компаний применяет все соответствующие меры или что все 38 компаний предпринимают треть соответствующих мер. На практике баллы отражают совокупность того, насколько широко распространены показатели в отношении 38 компаний и по разным вопросам (показателям), а также степень надежности соответствующих показателей, измеренных системой оценивания.
- 37 Cm. Trucost (2020). Sustainable Development Goals (SDGs): Emerging Trends and Analysis of the SDG Impact of Companies in the S&P 500. https://21.1www.spglobal.com/ marketintelligence/en/documents/sp-emerging-trends-andanalysis-05-002.pdf19.5.

Горное дело в контексте целей в области устойчивого развития (ЦУР): 45 обновленные сведения за 2020 г.

#### Отказ от ответственности

Выводы, заключения и интерпретации в этом отчете не обязательно отражают точку зрения спонсоров, попечителей ниц и сотрудников ниц Фонда Responsible Mining Foundation (RMF), Центра изучения устойчивых инвестиций при Колумбийском университете и других лиц, которые предоставляли консультации и рекомендации в ходе составления этого отчета. Данная публикация носит исключительно информационный характер и ни в коем случае не является рекламным материалом. Документ не предназначен для предоставления бухгалтерских, юридических, налоговых или инвестиционных рекомендаций, и не является коммерческим предложением по покупке или продаже какого-либо финансового инструмента. Несмотря на то, что для проверки точности переводов прилагаются все возможные усилия, версия на английском языке имеет преимущественную силу.

#### Информация об авторском праве



Все данные и письменное содержание лицензированы в соответствии с международной лицензией Creative Commons Attribution-Non-Commercial **BY NC** 4.0 (CC BY-NC 4.0).

Пользователи могут публиковать и адаптировать материал, но обязаны при этом указать источник, дать ссылку на лицензию и отметить изменения, если они были внесены. Лицензированный материал не может быть использован в коммерческих целях или дискриминационным, унижающим достоинство либо искажающим образом. При цитировании указывать:«Responsible Mining Foundation (RMF) и Columbia Center on Sustainable Investment (2020) 'ГОРНОЕ ДЕЛО Версия на русском языке в контексте целей в области устойчивого развития (ЦУР): обновленные сведения за 2020 г.'»

ccsi.columbia.edu www.responsibleminingfoundation.org



